

실·국별 주요업무보고

교육 행정 국

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

➤ 일반 현황

➤ 예산 현황

➤ 업무 평가 및 개선 방향

➤ 부서별 주요업무

학교지원과

1. 학생배치 여건개선 및 공립유치원 확대
2. 특수교육 기회확대를 위한 공립 특수학교 신설
3. 사학기관의 공공성과 투명성 강화

교육재정과

4. 현장의 나침반이 되는 회계업무 지원
5. 적극적·능동적인 공유재산 관리

교육시설안전과

6. 학교시설 교육환경 개선
7. 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업
8. 교육시설 안전관리
9. 서울교육 공간 디자인 혁신 추진



일반 현황

□ 조 직

3과 13담당



□ 정·현원

(기준: '19.7.31.)

구분	일 반 직								교육전문직			총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	12	33	36	4	0	90	0	0	0	90
현원	1	4	12	31	23	13	5	89	0	0	0	89

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
학교지원과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 설립·폐지 ○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제 ○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리 ○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획 ○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정 ○ 적정규모학교 육성 추진 및 통합운영학교 지정·운영 ○ 소규모학교 활성화 추진 및 각종학교 설립·폐지 ○ 학교법인 설립·해산·지도·감독 ○ 사립학교 재정결함지원금 지원 ○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도
교육재정과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 세입·세출예산의 집행 및 결산 ○ 용역·공사·물품계약 업무 ○ 교육금고, 입학금 및 수업료에 관한 사항 ○ 서울학교안전공제회에 관한 사항 ○ 통합급여에 관한 사항 ○ 국·공유재산의 관리(취득, 관리, 처분) ○ 신설학교·교육행정기관·직속기관부지 조성 및 취득
교육시설안전과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각급학교 및 직속기관의 시설사업 총괄계획 수립 및 조정 ○ 시설물 안전점검 및 유지관리 계획수립 ○ 학교시설 내진·개축 계획 수립 ○ 각급학교 시설공사의 표준화, 품질개선 관리 ○ 장애인 편의시설, 무장애, 그린스쿨 계획 수립 ○ 석면 해소 계획 수립 ○ 교육공간 디자인 총괄 계획 수립 및 추진 ○ 학교공간 색채디자인 업무 추진 ○ 학교건축 설계공모 운영 ○ 신청사 건립 추진



예산 현황

□ 2019년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '19.7.31.)

부서	세부사업	2019년도		2018년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학교 지원과	적정규모학교육성지원	929,597	2,151,374	1,181,488	1,335,894	62.1
	학교신·증설	129,357,614	351,757,069	211,391,206	195,665,825	55.6
	진학시험및입학전형관리	325,709	332,712	337,993	151,953	45.7
	사학기관관리	336,950	336,950	341,272	185,703	55.1
	운영비재정결함지원	69,492,192	95,910,588	67,444,790	56,186,030	58.6
	인건비재정결함지원	1,108,922,554	1,074,797,034	1,090,528,958	649,144,508	60.4
소계		1,309,364,616	1,525,285,727	1,371,225,707	902,669,913	59.2
교육 재정과	결산관리	83,607	83,607	85,913	70,352	84.1
	재무회계관리	6,034,605	6,046,605	5,396,776	5,373,038	88.9
	공유재산및물품관리	19,451,110	20,460,696	45,023,089	17,253,926	84.3
	지방교육채상환	92,413,246	875,797,902	325,603,234	567,967,461	64.9
	일시차입금관리	52,000	52,000	86,000	0	0
	기타교육비지원	0	5,031,901	0	0	0
	학교시설교육환경개선	0	4,369,697	0	280,830	6.4
소계		118,034,568	911,842,408	376,195,012	590,945,607	64.8
교육 시설 안전과	학교시설증개축	81,735,245	190,560,869	169,752,210	98,136,363	51.5
	학교시설교육환경개선	462,240,870	847,694,444	688,993,368	400,396,010	47.2
	본청시설관리	120,000	120,000	130,000	86,590	72.2
	교육지원청시설관리	4,545,061	8,783,873	5,601,507	3,951,769	45.0
	직속기관시설관리	13,248,483	17,174,514	11,087,337	11,781,891	68.6
	민간투자사업상환	104,386,887	105,020,546	105,482,414	51,726,661	49.3
	학교급식환경개선	57,799,320	139,372,222	112,052,000	66,532,286	47.7
	시설사업관리	2,323,786	128,118,260	2,406,909	23,627,040	18.4
소계		726,399,652	1,436,844,728	1,095,505,745	656,238,610	45.7
총계		2,153,798,836	3,873,972,863	2,842,926,464	2,149,854,130	55.5

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

□ 2019년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '19.7.31.)

번호	과제명	2019 예산			2018 최종예산	집행액(C) (원안행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계				
1	학생배치 여건개선 및 공립유치원 확대	129,607,614	222,399,455	352,007,069	211,391,206	195,665,825	55.6	315
2	특수교육 기회확대를 위한 공립특수학교 신설	6,896,584	-	6,896,584	40,623,489	2,628,805	38.1	318
3	사학기관의 공공성과 투명성 강화	1,123,389,696	47,654,876	1,171,044,572	1,158,315,020	705,516,241	60.2	321
4	현장의 나침반이 되는 회계업무 지원	112,737	-	112,737	111,113	88,189	78.2	325
5	적극적·능동적인 공유 재산 관리	9,838,850	-	9,838,850	9,952,752	9,023,919	91.7	329
6	학교시설교육환경개선	356,539,031	237,738,445	594,277,476	320,650,530	274,609,626	46.2	332
7	체육관 및 급식실· 학생식당 증축사업	114,984,039	163,046,267	278,030,306	129,394,932	142,907,089	51.4	335
8	교육시설 안전관리	74,967,383	114,559,959	189,527,342	93,549,724	79,497,402	41.9	338
9	서울교육 공간 디자인 혁신 추진	21,851,800	15,223,135	37,074,935	16,277,000	11,370,786	30.7	341



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 사회적 환경변화에 능동적으로 대응한 학교 설립
 - 지역별·학교별 여건에 맞춘 학교신설 및 이전·통폐합 추진
 - 다양한 유형의 공립유치원 설립으로 유아교육 공공성 강화
 - ※ 매입형 유치원·사회적 협동조합 유치원 전국 최초 개원 ('19.3.)
 - 17년만의 공립특수학교 신설 개교로 특수교육 여건 개선
 - ※ 서울나래학교 개교, 서울도솔학교 공립전환 개교(舊 인강학교) ('19.9.)
- 사학기관 공공성 및 투명성 강화 종합 계획 추진
 - 「사학공공성강화위원회」 구성·운영
 - ※ 내외부 위원 13명으로 구성('19. 3.), 제1차 위원회 회의 개최('19. 8.)
 - 임시이사 선임법인 정상화 지원 ※ 송실학원 정상화 완료(정이사 선임 '19. 5.)
- 성과 중심의 교특회계 결산 및 학교 계약업무 지원
 - 2018년도 성과 중심의 결산 추진
 - 학교업무 경감과 전문성 신장을 위해 권역별(13개) 학교계약 멘토링 지원
- 공유재산 관리·처분 효율성 제고 및 적극적 학교시설 개방 환경 조성
 - 매입형 유치원 매입 추진 : '19.3월 구암·좋은소리 유치원 등 4개원
 - 공항고 이적지 매각을 위해 도시계획시설 도로를 학교용지로 변경
 - 시설개방에 따른 학교운영비 지원 : '19.5월, 652교, 90억원
- 학교 공간 재구조화 사업으로 혁신적 학교공간 변화 선도
 - 우리교육청 '꿈담교실'모델을 '교실단위 시설개선'사업으로 전국 확대
 - 학교공간 재구조화 신규 모델 개발(특수학급, 중·고교 꿈담교실 등)
 - 미래교육을 담는 '서울교육공간혁신 시즌Ⅱ'비전 발표
 - ※ 서울형 미래교육공간 혁신 워크숍 개최: 하늘숲초, '19.7.24.

□ 한계

- 저출산 지속, 인구이동 등 사회여건 급변으로 학교·학생배치 어려움
 - 저출산으로 인한 학령아동 급감과 이로 인한 학교 통폐합 필요 직면
 - 도심 재개발에 따른 인구이동으로 학교설립·이전 민원 지속 발생
- 사학기관 공공성 강화 정책에 대한 사학기관의 공감대 부족
 - 지속적인 사학기관 공공성 강화 정책에 대한 무관심과 거부감 발생
- 사회적 가치 실현과 학교시설 개방에 대한 인식 미흡
 - 공공구매를 통한 사회적 가치실현에 대한 구성원의 인식 미미
 - 학교 시설개방에 따른 재정 및 업무부담 가중으로 부정적 인식 잔존
- 학교공사의 특수성으로 적기 추진 어려움과 학교공간 재구조화 요구 확대
 - 방학중 공사 시행과 석면 잔재물 등 민원 발생으로 공사기간 부족
 - 부분적인 학교공사 추진으로 종합적 학교공간 개선 체계 미흡

□ 개선 방향

- 학생 배치 효율화를 위한 다양한 유형의 학교설립과 협조체제 강화
 - 정부정책과 연계한 공립학교 설립의 다양한 모델 확산 추진
 - 학교(학생) 배치는 미래교육 정책 방향, 도시개발, 인구변화 추이 등과 밀접하게 관련됨으로 유관기관과 긴밀한 소통 및 협조
- 사회적 가치실현과 학교시설물 개방의 공익적 성격에 대한 홍보 강화
 - 학교시설 개방률을 높이기 위한 경비 지원 및 부정적 인식 전환 노력
- 교육시설 안전관리 강화 및 학교별 학교공간 마스터플랜 지원
 - 외부전문가 활용 안전점검 확대 및 석면공사 표준모델 개발
 - 학교건축가 참여로 단위학교의 특성을 반영한 중·장기 학교 공간 종합계획 수립 지원

1 학생배치 여건 개선 및 공립유치원 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생수 감소, 인구 이동 및 주택개발 등 다양한 변인에 대응한 학교 (학생) 균형 배치로 교육여건 개선
- 공립유치원 확충을 통한 유아교육의 공공성 강화

○ 근거

- 「교육기본법」 제11조, 「초·중등교육법 시행령」 제52조

○ 주요 내용

- 학교신설(10교) 및 공립유치원 취원률 '22년까지 40%로 확대
 - ※ 전체 유치원 원아수 대비 공립 원아수 비율('18년 서울 18%, 전국 25.5%)
- 학급당 학생수 감축, 학교별 적정 학급 편제로 교육여건 개선
- 중장기 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교신설 및 공립유치원 확대	연중	신설 6교, 이전 1교, 재개교 3교 유치원 15개원 신설
적정 학급당 학생수 배치지표 마련	연중	초·중·고 26명
중장기 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립	4~12월	실무TF 및 연구용역

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 공립유치원 신·증설 학급 확대 : 15개원 (매입형 5개원 포함)
 - 학급당 학생수 지표 개선
 - 일반학교 26명, 혁신학교 24명, 다문화학교 22명
 - '30년까지의 학교(학생) 종합배치 마스터플랜 수립
-
- 학교신설 및 공립유치원 확대
 - 학교신설(초 3교, 중 1교, 특수 2교), 이전(고 1교), 재개교(초 3교)
 - ※ '23년까지 총 32교 설립·이전 (신설 29교, 이전 3교)
 - 유치원 신설 : 15개원(단설 1, 매입형 5, 병설 9)
 - 교실증축 : 49교, 367실
 - 학급당 학생수 지표 감축
 - 일반학교 26명(전년대비 △1명), 혁신학교 24명(전년 대비 △1명)
다문화학생 20% 학교(22명, 최초 적용)
 - 서울교육 중장기 학교(학생) 배치 마스터플랜 수립
 - '20~'30년까지의 분야별(학생, 학교, 시설, 학습환경) 종합계획
 - ※ 인구변화, 통학구역 분석, 적정 학급당 학생수, 학교 신설·이전·통폐합, 유휴 교실 활용방안, 교육환경평가 및 학교용지(시설) 무상확보 확대 등

□ 추진 실적

- 매입형 유치원 개원 ('19.3.8.) : 서울구암유치원 (7학급)
- 사회적 협동조합 유치원 개원 ('19.3.4.) : 꿈동산아이유치원 (9학급)
- '19. 3월 신설 필요 지역 적기 개교
 - 유치원 : 9개원(단설 1, 매입형 1, 병설 7)
 - 학교 : 5교(신설 초 3교, 중 1교, 재개교 초 1교)

향후 추진 일정

○ 학교 신설·이전·재개교 : 5교

- 5교(신설 특수 2교, 이전 교 1교, 재개교 초 2교) : '19.9월

학교명	위치	주요 사항	설립규모
도솔(특)	도봉구	'19. 8. 사립 폐교, 기부채납 ⇒ '19. 9. 공립 전환	24학급
나래(특)	서초구	'19. 8. 개교 준비 ⇒ '19. 9. 공립 신설	35학급
공향고 이전	강서구	'19. 8. 위치 이전(강서구 개화동 ⇒ 강서구 마곡지구)	31(특수1)학급
강덕초 재개교	강동구	'19. 8. 개교 준비 ⇒ '19. 9. 공립 재개교	38(특수1)학급
고일초 재개교	강동구	'19. 8. 개교 준비 ⇒ '19. 9. 공립 재개교	10(특수1)학급

○ 유치원 신설 : 6개원

- 6개원(매입형 4, 병설 2) : '19.9월

학교명	위치	주요 사항	설립규모
금남화유	강서구	'19. 8. 사립 폐원, 유치원 매입 ⇒ '19. 9. 공립 전환	6(특수1)학급
수명유	강서구	'19. 8. 사립 폐원, 유치원 매입 ⇒ '19. 9. 공립 전환	11(특수2)학급
신정유	양천구	'19. 8. 사립 폐원, 유치원 매입 ⇒ '19. 9. 공립 전환	12학급
좋은소리유	성북구	'19. 8. 사립 폐원, 유치원 매입 ⇒ '19. 9. 공립 전환	6(특수1)학급
오류남초병설유	구로구	'19. 8. 교원발령, 원아모집 ⇒ '19. 9. 개원(신설)	2학급
고일초병설유	강동구	'19. 8. 교원발령, 원아모집 ⇒ '19. 9. 개원(신설)	4(특수1)학급

○ 학교(학생) 배치 마스터플랜 : '19.8~12월(연구용역)

- 중장기 학생(원아)배치 및 학교배치 방안 연구

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.7.31.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률 %)	지출액 (집행률%)	
교실증축	47,146,855	39,189,940	86,336,795	42,836,580	49,742,030 (57.6)	27,620,925 (32.0)	1983~1987
학교신설	82,210,759	183,209,515	265,420,274	168,554,626	145,923,795 (55.0)	82,976,373 (31.3)	1991~1995
중장기 배치 마스터플랜	250,000	-	250,000	-	0	0	1936
계	129,607,614	222,399,455	352,007,069	211,391,206	195,665,825 (55.6)	110,597,298 (31.4)	

2

특수교육 기회확대를 위한 공립 특수학교 신설

□ 사업 개요

- 목적
 - 서울 특수교육 여건 개선과 장애학생 교육 접근기회 확대
- 근거
 - 「장애인 특수교육법」 제6조, 「특수교육 중기 발전방안」
- 주요 내용

학교명 (지역)	위치	개교시기	장애영역	신설규모		부지면적 (㎡)	연면적 (㎡)	예산
				학급	학생			
서진 (강서)	강서구 가양동 (공진초 이전적지)	2020.3	지적장애	22	142	11,184	12,587	220억원
나래 (서초)	서초구 염곡동 (언남초 이전적지)	2019.9.	지체장애	22	136	10,175	9,864	240억원
도솔 (도봉)	도봉구 도봉동 (舊 인강학교)	2019.9.	지적장애	24	154	10,350	3,746	-
동진 (종량)	종량구 신내동	2022.3	지적장애	18	111	7,000	8,500	250억원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서진학교 건축공사 완료, 개설준비, 개교	1~12월	1교
나래학교 건축공사 완료, 개설준비, 개교	1~9월	1교
도솔학교 공립전환 개교	1~9월	1교
동진학교 부지 매입, 건축 설계	연중	1교

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- (서진·나래) 지역주민·학부모 협력을 통한 특수학교 2교 개교
 - 주민복합 문화시설(강서) 설치, 나래학교 진입도로 확장 개설
- (도솔) 인강학교의 공립전환 후 학교운영 정상화 및 교육여건 개선
- (동진) 동부지역(동대문구·종량구) 최초 특수학교 설립 진행

- (서진·나래) 지역주민·학부모 협력을 통한 공사·개교 추진
 - 공정지연에 따라 학부모 협의 후 서진학교 개교시기 변경(2020.3)
 - 강서 주민복합 문화시설 건립 등 주민과의 소통·유대관계 강화
 - 나래학교 진입도로 확장 등 건축공사에 따른 지역주민 불편 최소화
- (도솔) 인강학교의 공립전환 개교 추진으로 학교운영 정상화 도모
- (동진) 부지선정 후 중랑구청의 부지 재협의 요청
 - 구청과 협의 후 설립부지 확정하였으나, 구청에서 재협의 요청 중

□ 추진 실적

- (서진) 주민 대표 면담, 학부모 공사현장 참관으로 대화·소통 지속
 - 비대위 주민대표 면담 3회, 학부모 공사 참관 및 개교시기 협의 3회
 - 주민복합문화 시설 건립 방안 확정, 투자심사 등 행정절차 진행
- (나래) 진입로 확장 및 주민·학부모 편의공간 설치 방안 추진
 - 서초구청 협의 3회, 주민대표 면담 3회, 학부모 참관 1회
- (도솔) 원활한 공립전환 개교를 위한 점검회의 및 학부모 면담
 - 공립추진점검단 회의 3회, 학부모 면담 2회
- (동진) 설립 절차 진행 중 중랑구청의 재협의 요청에 따라 부지 협의 중
 - 부지 이전에 대한 학부모면담 2회, 중랑구청 협의 1회 실시

□ 향후 추진 일정

- 서진학교
 - '19.11. 건축 준공 및 개설요원 발령, 개교예산 교부
 - '19.12.~'20.2. 개교 준비 및 전공과 개설 과정 설치 준비
 - '20.3. 개교 및 교육과정 운영
- ※ 주민·청소년 문화시설 건립추진 : '19.8.~12.

- 나래학교
 - '19.8. 학교 진입로 확장, 학생 배치, 집기 및 교구 설치
 - '19.9. 개교
- 도솔학교
 - '19.8. 기부채납 협약 체결, 교직원 특별채용, 인강학교 폐교 인가
 - '19.9. 공립전환 개교
- 동진학교
 - '19.8.~'19.10. 부지 선정 중량구청 재협의
 - * 구청과의 재협의 결과에 따라 학교설립 일정 조정 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.7.31.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
서진학교 건축 및 개교	2,861,624	-	2,861,624	19,385,129	655,287 (22.9)	72,251 (2.5)	1994
나래학교 건축 및 개교	3,329,960	-	3,329,960	21,168,360	1,973,518 (59.3)	1,552,371 (46.6)	1994
동진학교 설계 및 용역	705,000	-	705,000	70,000	0	0	1994
계	6,896,584	-	6,896,584	40,623,489	2,628,805 (38.1)	1,624,622 (23.6)	

□ 문제점 및 추진계획

- (동진) 설립부지 변경에 대해 중량구청과 논의 지속
 - 중량구청과 협의 후 신내동 313번지로 확정하였으나 구청에서 동진학교 위치 재협의 요구 * 구청은 신내동 700번지로 변경 요청
 - 중량지역 학부모단체 의견 수렴 진행, 구청 협의 지속
 - * 학부모단체는 구청 제안부지로 이전하여 학교복합화 시설 건립 선호
 - 학교 개교 시기 지연 최소화를 위한 학교설립 일정 추진
 - * 구청 제안부지로 이전 시 당초 2022.3 개교 시기가 1년~1년 6월 지연 예상

3 사학기관의 공공성과 투명성 강화

사업 개요

- 목적
 - 사학기관의 공공성 및 책무성 확보를 위한 지도·감독 강화
- 근거
 - 「사학의 공공성 및 투명성 강화 종합 계획」(학교지원과-3199호)
 - 「서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례」
- 주요 내용
 - 사학기관의 자율적 운영기반 조성을 위한 사학기관 운영평가
 - 법인운영의 투명성·책무성 기반 마련을 위한 지도·감독 강화
 - 사립학교 재정 부족액 지원으로 공립학교와 동등한 교육여건 제공

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사학공공성강화위원회 구성·운영	3~12월	연 2회 정기회, 수시 임시회
사학기관 운영평가 정착	하반기	전체 학교법인 140개 중 123개
학교법인 운영 실태조사 및 지도 강화	하반기	전체 학교법인 140개
임시이사 선임 학교법인 정상화 추진 지원	연중	정상화 완료 1개, 추진 지원 1개
사립학교 인건비 및 운영비 재정결함지원	매월	지원 294교('19년 대성고,미술고 추가)
사립학교 교비회계 지도·점검	연중	전체 사립학교 374교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교법인 운영 실태조사 중점 조사 방향 설정 및 지도 강화
 - 법인운영비 집행기준 축소(40%→20%), 학교운영경비 전출기준(80%) 강화
 - '18학년도 결산 기준 학교별 법정부담금 납부 실적 공개
- 재정결함보조금 지원교 증가 (292교→ 294교)

- **사학공공성강화위원회 구성·운영**
 - 구성 : 내부위원 10명(부교육감 등), 외부위원 3명(학계·법조계)
 - 운영 : 연 2회 정기회 개최(필요 시 임시회 개최)
 - 기능 : 행·재정적 지원 제재 세부기준 및 처리절차 마련
- **사학기관 운영 평가의 지속적인 개선과 정착**
 - 2018년 운영 평가 분석 결과를 반영하여 평가지표 보완
 - ※ 2019년 평가지표 개발 T/F 운영 결과 반영
 - 2019년 평가 시행계획 사전안내로 평가의 예측성 제고
 - 평가 결과 우수기관 선정 및 포상(우수사례 전파, 인센티브 제공)
- **학교법인 운영의 책무성 기반 마련을 위한 실태조사 및 지원 강화**
 - 2019학년도 학교법인 운영 실태조사 중점 조사 방향 설정
 - 수익용 기본재산의 수익성 제고(수익 저조 재산 실태 점검)
 - 학교운영경비 전출기준의 준수 실태 및 법정부담금 납부 실적
 - 법인운영의 전문성을 강화하기 위해 「사학기관 전문가 자문단」 지속 운영
- **임시이사가 선임된 학교법인의 정상화 지원**
 - 송실학원 : 정이사 선임 등 정상화 완료('19.5월)
 - 충암학원 : 보조금 지급 및 행정인력 파견('19.1~12월)
 - 동구학원 : 정이사 복귀('19.1월)
- **사립학교 재정결함 보조금의 효율적 지원**
 - 지원대상교 : 294교(중 107교, 고 167교, 특수 19교, 각종 1교)
 - 중간·최종정산 실시 등을 통해 지원의 적정성 검토
 - 법정부담금 공개 등을 통한 법인전입금 확대 노력 유도
- **사립학교 교비회계 지도·점검 추진**
 - 목적 : 단위학교 자율 점검 및 관할청의 현장 지도·점검 실시로 학교 회계의 자율적 개선 유도
 - 대상 : 사립학교 전체 (374교)
 - ※ 현장점검은 약 35개교 실시 예정

- 항목 : 예·결산 관련 절차의 적정성 여부, 집행의 적합성 여부 등
- 방법 : 검토 결과 유의사항 안내 및 연수 실시

추진 실적

- 사학 공공성 및 투명성 강화 종합 계획 추진
 - 사학기관 전문가 자문단 구성·자문 실시 : '19.2~12월
 - 사립학교 공공성 강화 기본계획 수립: '19.3월
 - 사학공공성강화위원회 구성·운영 : '19.3~12월
 - 사학기관 운영 평가 및 학교법인 운영 실태조사 연수 : '19.4~6월
 - 학교법인 송실학원 정이사 선임 : '19.5월
 - 임시이사 선임법인 행정실장 파견(충암학원) : '19.1월~
- 사립학교 재정결함 보조금의 효율적 지원 및 교비회계 지도·점검 추진
 - 사립학교 인건비 및 운영비 재정결함 지원 : 294교, 705,327,538천원 (7월 현재)
 - 교비회계 연수계획 수립 및 실시 : 303명(에듀파인 미사용교 포함) : '19.4월
 - 2019 교비회계 예·결산 검토 및 지도 계획안 수립 및 실시 : '19.7월

향후 추진 일정

- 사학 공공성 및 투명성 강화 종합 계획 추진
 - 사학공공성강화위원회 회의 개최 : '19.8~12월(연 2회 이상)
 - 학교법인 충암학원 임시이사 연임 완료 : '19.8월
 - 사학기관 운영평가 실시 및 우수기관 포상 : '19.하반기
 - 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도 : '19.하반기
- 사립학교 재정결함 보조금의 효율적 지원 및 교비회계 지도·점검 추진
 - 2018학년도 재정결함보조금 최종 정산 : '19.8월
 - 법정부담금 공개 : '19.9월
 - 2019학년도 재정결함보조금 중간 정산 : '19.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.7.31.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률%)	지출액 (집행률%)	
사립학교 운영지도	123,840	-	123,840	112,212	113,540 (91.7)	113,540 (91.7)	1962~1963
사학기관 운영평가	78,600	-	78,600	78,600	8,600 (10.9)	8,000 (10.2)	1953
학교법인 운영지도	134,510	-	134,510	150,460	63,563 (47.3)	48,803 (36.3)	1957~1958
인건비재정 결함지원	1,053,560,554	21,236,480	1,074,797,034	1,090,528,958	649,144,508 (60.4)	649,144,508 (60.4)	1971, 1974 1977, 1979
운영비재정 결함지원	69,492,192	26,418,396	95,910,588	67,444,790	56,186,030 (58.6)	56,186,030 (58.6)	1966, 1968
계	1,123,389,696	47,654,876	1,171,044,572	1,158,315,020	705,516,241 (60.2)	705,500,881 (60.2)	

4

현장의 나침반이 되는 회계업무 지원

사업 개요

- 목적
 - 재정집행의 효율성 제고 및 학교현장 회계업무의 적극 지원
- 근거
 - 지방회계법 및 지방계약법
- 주요 내용
 - 성과 중심의 재정 운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
 - 학교 계약업무 지원 및 공공구매 활성화 추진
 - 청렴 문화 정착을 위한 회계 집행의 투명성 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2018회계연도 교특회계 결산 추진	1~8월	2018. 교특회계 수입 지출 현황 - 수입 : 10,912,569백만원 - 지출 : 9,600,564백만원 - 잔액 : 1,312,005백만원
학교 계약업무 지원 멘토링 제도	연중	멘토단 120명 (광역+11권역+사립)
공공구매 및 통합계약 활성화	연중	본청, 교육지원청, 직속기관, 공립 학교(1,054개 기관)
클린계약제도 정착	연중	본청, 교육지원청, 직속기관, 공립 학교(1,054개 기관)
업무추진비 모니터링	연중	2회(상·하반기), 전 기관

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 사회적 가치 증진을 위한 공공구매 설명회 추진 : 11개 교육지원청
- 부패 위험성 진단을 위한 『계약 청렴 협의체』 구성·운영
 - 청렴도 측정대상 4개 교육지원청 참여, 연 4회 운영
- 성과 중심의 재정 운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
 - 성과 중심의 사업 평가(76개 지표) 및 사업 개선방안 모색
 - 결산 결과를 주민에게 상시 공개
- 학교 계약업무 지원 및 공공구매 활성화 추진
 - 학교자체공사 계약업무 집행대행 활성화(23건 → 50건)
 - 학교의 계약업무 경감과 전문성 신장을 위한 멘토링 제도 정착
 - 학교 발주 모든 계약에 대한 권역별(13개) 멘토링 지원 (131건 → 140건)
 - 사회적 가치증진을 위한 공공구매(목표율 3.6%) 및 통합계약(품목 확대) 활성화
 - 구매 상담회 개최 및 관련 기업 시장진입 지원
- 청렴문화 정착을 위한 회계 집행의 투명성 강화
 - 계약 추진과정에서의 부패 위험성 진단을 위한 ‘계약 청렴 협의체’ 구성·운영
 - 계약사전통보제(계약부서와 사업부서 사전 협의)를 통한 클린 계약 정착
 - 전기관 업무추진비 사용 내역 점검 및 위반기관 시정 조치

추진 실적

- 성과 중심의 재정 운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
 - 2018회계연도 교특회계 결산 추진 계획 수립 : '19.1월
 - 2018회계연도 교특회계 결산서 작성 : '19.3월

- 2018회계연도 교특회계 시의회 결산검사위원회 결산 검사 : '19.4~5월
- 2018회계연도 교특회계 결산 시의회 심의 및 승인 : '19.6월
- 2018회계연도 교특회계 결산 교육부 보고 및 고시 : '19.7월
- 수요자 중심 학교 계약업무의 전문적 지원을 위한 멘토링 실시 : 연중
 - 2019년 계약업무지원 멘토링 제도 활성화 계획 시행('19.1월)
 - 2019년 계약업무지원 광역멘토단 회의 실시('19.2월)
- 사회적 가치증진을 위한 공공구매 활성화
 - 2019년 사회적 가치 증진을 위한 공공구매 및 통합계약 추진 계획 시행('19.2월)
 - 공공구매 협의체 구성 및 회의 개최('19.3월)
 - 사회적가치 실현을 위한 공공구매 담당자 회의 실시('19.3월)
 - 사회적경제기업 제품 구매 촉진을 위한 설명회 및 컨설팅 실시 : '19.4월~6월
- 기술개발제품 공공구매 활성화 추진
 - 중소벤처기업부 「기술개발제품 시범구매 제도」 참여 : '19.5월
- 청렴문화 정착을 위한 클린 계약 제도 구현
 - 계약사전통보제(계약부서와 사업부서 사전협의) 실시('19.1월)
 - ※ 계약 사전 통보 건수 : 426건(물품 133건, 용역 286건, 공사 7건)
 - 2019년 계약·재산업무 담당자 청렴 연수 실시('19.3월)
 - 계약 청렴 협의체 구성·운영 : '19.4~6월
- 청렴·공정 계약을 위한 부당한 계약 근절 제도 추진 : '19.6월
 - 청렴·공정 계약을 위한 사전점검 체크리스트 시행
- 2018. 하반기 전기관 업무추진비 사용 내역 점검 및 미준수기관 시정 요구 : '19.7월

향후 추진 일정

- 2019년 상반기 업무추진비 사용내역 점검('19.7~8월)
- 2019년 계약업무지원 멘토단 교육('19.9월)
- 사회적 경제기업 제품 구매 촉진을 위한 컨설팅('19.10월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.7.31.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
결산관리	83,607	-	83,607	85,913	70,352 (84.1)	70,142 (83.9)	2000
계약업무 지원	24,090	-	24,090	21,040	14,216 (59.0)	14,009 (58.2)	2035
급여 및 업무추진비 관리	5,040	-	5,040	4,160	3,621 (71.8)	3,261 (64.7)	2036
계	112,737	-	112,737	111,113	88,189 (78.2)	87,412 (77.5)	

5 적극적·능동적인 공유재산 관리

사업 개요

- 목적
 - 공익성과 수익성의 조화를 통한 효율적인 재산관리
- 근거
 - 「공유재산 및 물품관리법」 및 같은 법 시행령
 - 「서울특별시교육비특별회계 소관 공유재산 관리 조례」 및 시행규칙
- 주요 내용
 - 공유재산 관리·처분의 효율성 증대
 - 햇빛발전소 설치 활성화, - 학교시설의 개방 활성화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공유재산 관리·처분의 효율성 증대 - 매입형 유치원 적기 매입 - 공항공 부지 정형화 - 일반재산 매각 및 미개설 학교용지 활용·처분 - 도시가스 정압기 이전	연중	5개원(구암유 외) 1건 75억원 4교(초2, 중1, 고1)
햇빛발전소 설치 활성화 - 협동조합형 햇빛발전소 공모 - 한전spc형 햇빛발전소 설치	연중	28교 설치 (조합형 3교, 한전SPC형 25교)
학교시설의 개방 활성화 지원 - 학교시설 개방 예산 지원	연중	공립 초·중·고 670교, 90억원

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 공유재산심의회 운영 및 공유재산관리계획 수립 내실화 추진
 - 국정과제(유치원, 돌봄 확대) 사전 검토 의무화, 운영 매뉴얼 개선 등
- 적극적이고 능동적인 공유재산 관리·처분
 - 매입형 유치원 5개원 매입
 - ※ 서울구암유치원, 서울좋은소리유치원, 서울신정유치원, 서울수명유치원, 서울금남화유치원
 - 공항고 이적지 매각을 위한 부지 정형화(인접 방화초 증축 사업 연계, 토지측량, 도시계획시설 해제, 용도 변경)
 - 미개설 학교용지 관리·처분 : 경원초, 도원초, 노유초
 - 안전한 교육환경 조성을 위한 도시가스 정압기 이전 추진(4교)
 - 대부료 및 변상금 징수율 향상을 위한 관리 방안 강화
- 신·재생에너지 생산 증대 및 에너지교육을 위한 햇빛발전소 설치 활성화
 - 조합형과 한전spc형 병행 추진 및 설치장소 다양화를 통한 설치 확대
 - 인식 제고를 위한 현장 연수 확대 및 홍보 강화('19.4월)
 - 다양한 인센티브 방안 모색 및 지원 강화
- 학교시설의 개방 활성화 지원을 통해 지역사회와 함께하는 학교 구현
 - 학교시설 개방실적을 조사 분석한 후 실적에 따라 차등 재정 지원('19.4월)
 - 공정하고, 투명한 학교시설 개방 추진(시설개방 예약시스템 개선 등)
 - 만족도 및 지원결과를 반영한 합리적인 지원체계 마련

추진 실적

- 매입형 유치원 매입 : 구암유('19.3월), 좋은소리유 등 4개원 (추진 중)
- 공유재산심의회 운영 및 공유재산관리계획 수립 내실화 추진('19.1월)
 - 정례화, 국정과제(유치원, 돌봄 확대) 사전 검토 의무화, 운영 매뉴얼 개선 등

- 공항공 이적지 매각을 위한 부지 정형화('19.2월)
 - 도시계획시설 변경 : 도로→학교용지, 면적 395m² 증가
 - 이적지 유희시설물관리 기본계획 수립(용역계약 등, '19.7월)
- 미개설 학교용지 관리·처분 : 노유초 부지 유상이관 추진 계획 협의('19.2월)
- 2018년 변상금 징수현황 실태 조사('19.1월)
- 햇빛발전소 연수 실시('19.3월) 및 설치희망 조사(22교 신청)
- 학교시설의 개방 활성화 지원
 - 학교시설 사용허가 시 유의사항 안내('19.1월, 냉·난방기 탄력적 운용 독려)
 - 학교시설사용 유무선 예약시스템 활성화 추진 계획 수립('19.2월)
 - 시설 개방에 따른 학교운영비 지원('19.5월, 90억, 652교)

향후 추진 일정

- 매입형 유치원 매입(4개원) : '19.8~9월
- 공항공 부지정형화, 미개설 학교용지 활용·처분 : '19.8~12월
- 도시가스 정압기 이전 추진 : '19.8~12월
- 햇빛발전소 설치 활성화 추진 : '19.8~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.7.31.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공유재산 및 물품관리(공항공 도시계획변경 등)	588,650	-	588,650	-	17,930 (3.0)	0	2015
햇빛발전소사업 활성화	250,200	-	250,200	955,000	6,460 (2.6)	6,447 (2.6)	2025 ~2026
학교시설 개방 예산 지원	9,000,000	-	9,000,000	8,997,752	8,999,529 (99.99)	8,999,529 (99.99)	2022
계	9,838,850	-	9,838,850	9,952,752	9,023,919 (91.7)	9,005,976 (91.5)	

6

학교시설 교육환경 개선

사업 개요

○ 목적

- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선

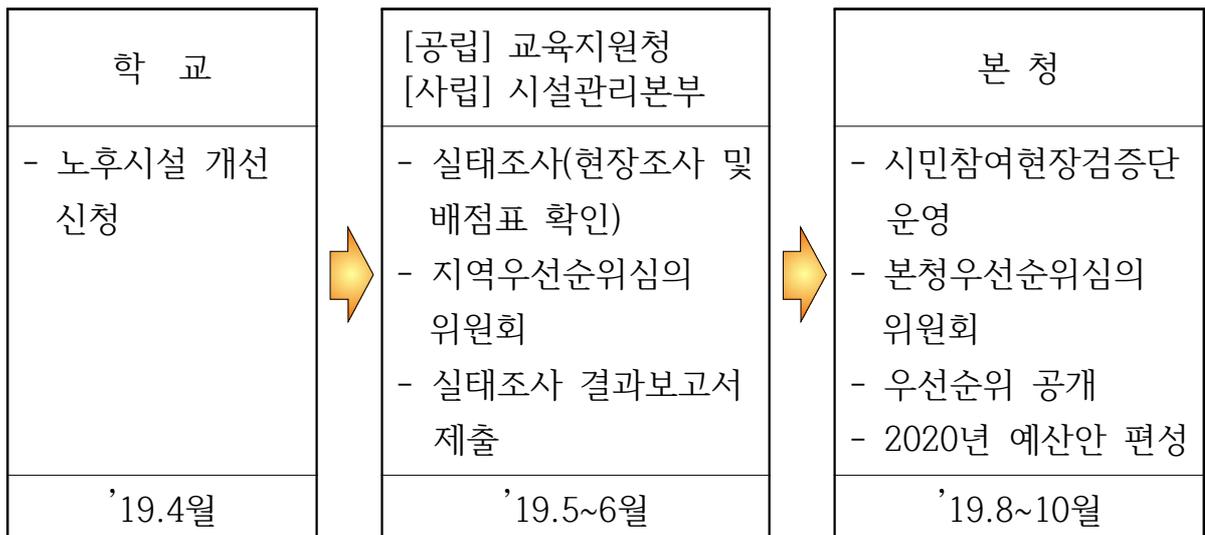
○ 근거

- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례

○ 주요 내용

- 교육환경개선사업의 공정성 및 투명성 확보를 위하여 실태조사, 시민참여현장검증, 우선순위 공개 추진

※ 교육환경개선사업 추진절차



추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
노후시설개선	연중	2,288건
급식시설개선	연중	181건

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교시설통합정보시스템 운영 정착
 - 신청 절차 간소화에 따른 학교업무 경감
 - 시스템 자료 활용으로 교육환경개선사업 정확도 제고
- 교육환경개선사업의 이월액·불용액 최소화 방안 마련

- 교육환경개선사업 신청 및 실태조사
 - 학교시설통합정보시스템을 통한 학교의 개선요구 절차 간소화
 - 학교통합정보시스템 정합성 확보로 정확한 물량, 소요액 조사
- 시민참여현장검증단 운영
 - 구성 : 120여명(지역대표 시의원, 전문가, 학부모, 시민 공개모집)
 - 학교 현장방문을 통한 보수물량, 노후도 등 사업내용 확인으로 전문성·객관성 향상
- 우선순위심의위원회 심의
 - 실태조사 자료와 현장검증단 검증결과에 따른 우선순위 최종 확정
- 교육환경개선사업 예산편성
 - 학생 학습권 보호를 위해 여름방학 중 공사가 추진되는 상황을 고려하여 2020년 본예산 편성액 최대 확보
 - 이월액·불용액 최소화를 위하여 추경예산 편성시, 집행잔액 감액

추진 실적

- 교육환경개선사업 효율화 추진 TF 운영
 - 기간 : '19.1.21.~'19.4.10.
 - 내용 : 교육환경개선사업 개선안(사업 기준단가 등) 마련
- 학교시설통합정보시스템 정합성 검증

- 학교담당자 시설이력갱신 방법 안내 연수 : '19.2.18.~3.5.
- 시스템 정합성 검토 : '19.2~4월
- 2020년 교육환경개선 대상사업 신청 및 실태조사
 - 기간 : '19.4~6월
 - 내용 : 학교시설통합정보시스템을 활용한 노후시설개선사업 신청 및 교육지원청, 교육시설관리본부의 사업내용 검토
- 2019년 교육환경개선 사업 추가경정 예산편성 : '19.4~6월
 - 내용 : 노후시설개선 111,142백만원, 급식시설개선 2,587백만원
- 시민참여현장검증단 구성 : '19.7월
 - 분야(6개분야) : 화장실, 급식시설, 냉난방, 창호, 외벽, 바닥 개선
 - 구성(24개조) : 시의원, 전문가, 학부모, 시민 등 120명

향후 추진 일정

- 시민참여현장검증단 운영 : '19.8.19. ~ 8.23.
 - 검증단(6개 분야, 24개팀, 120명), 검증 물량(480교, 555건)
- 본청 우선순위심의위원회 심의 : '19.9월
- 교육환경개선 우선순위 공개 및 예산편성 : '19.9~10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.7.31.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
노후시설개선	337,933,731	235,506,808	573,440,539	311,670,193	268,558,135 (46.8)	149,818,491 (26.1)	2086~ 2191
급식시설개선	18,512,360	2,231,637	20,743,997	8,886,837	6,037,151 (29.1)	3,944,483 (19.0)	2214~ 2222
시민참여현장 검증단 운영	92,940	0	92,940	93,500	14,340 (15.4)	14,340 (15.4)	2231
계	356,539,031	237,738,445	594,277,476	320,650,530	274,609,626 (46.2)	153,777,314 (25.9)	

7

체육관 및 급식실 · 학생식당 증축사업

사업 개요

○ 목적

- 미세먼지에 대응한 안전하고 쾌적한 실내 체육 공간 확보
- HACCP 기준에 적합한 위생적인 급식환경 조성

○ 근거

- 체육관 3개년 집중 투자 계획(교육시설안전과-111427호, 2017.12.29.)
- 급식실 및 학생식당 증축 3개년 추진계획(교육시설안전과-12221호, 2018.12.18.)

○ 주요 내용

- 체육관 증축 : 2020년까지 체육관 3개년 집중 투자계획 추진
- 급식실·학생식당 증축 : 2021년까지 급식실 및 학생식당 3개년 투자 계획 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체육관 증축 사업	연중	70교, 84,242,610천원
급식실·학생식당 증축사업	연중	72교, 64,807,801천원

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 체육관 증축 추진계획 당초 2021년에서 2020년으로 1년 단축 지속 추진
- 체육관 등 증축사업 시 기존 노후교사 고려한 합리적인 배치
- 단위학교 내 체육관과 급식실·학생식당 함께 증축
 - 학교 내 공사를 동시에 시행할 수 있도록 일부 급식실·학생식당 증축 계획을 합리적으로 조정
- 체육관 미보유 및 노후한 소규모 체육관 보유 학교를 대상으로 체육관 중장기 추진계획 수립 예정

- 체육관 증축 시 급식실·학생식당을 함께 증축
 - 체육관 공유재산심의 및 재정투자심사 시 급식실·학생식당 병행 증축 고려하여 심의 실시
 - 체육관 증축의 우선순위를 기준으로 급식실·학생식당 증축 우선 순위 조정
- 체육관 미보유 학교 대상으로 중장기 추진계획 수립
 - 체육관 미보유 및 소규모 체육시설 현황 조사하여 1교 1체육관 보유를 목표로 중장기 추진계획 수립 검토
 - ※ 추진계획 수립 시 급식실·학생식당 병행 증축 검토예정

추진 실적

- 2019년 특별교부금을 통해 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업 추진
 - 체육관 증축사업 : 5교, 8,256백만원('19년 지원액 6,054백만원)
 - 급식실·학생식당 증축사업 : 10교, 16,019백만원
- 2019년 개방형 다목적 체육관 증축사업 추진
 - 일반형 3교, 수영장형 2교, 8,503백만원('19년 지원액 4,503백만원)
 - ※ 일반형 2,503백만원 일괄지급, 수영장형 6,000백만원 3개년 분할 지급

- 체육관 및 급식실·학생식당 병행 증축 고려하여 9교 자체 재정투자 심사 및 공유재산심의 완료로 우선순위 조정 예정
- 2019년 추경 1차 예산 확정
 - 체육관 증축 사업(13교), 2,491백만원
 - 급식실·학생식당 증축사업(24교), 9,502백만원

향후 추진 일정

- 공유재산심의 및 재정투자심사 추진 : '19.8~10월
- 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업 설계용역 실시 : 연중
 - 체육관 증축 39교, 급식실·학생식당 증축 54교
- 체육관 및 급식실·학생식당 증축사업 공사시행 : 연중
 - 체육관 증축 31교, 급식실·학생식당 증축 18교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.7.31.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률 %)	지출액 (집행률%)	
체육관 증축사업	75,697,079	87,698,158	163,395,237	71,219,940	86,241,129 (52.8)	36,891,782 (22.6)	2052~ 2075
급식실·학생식당 증축사업	39,286,960	75,348,109	114,635,069	58,174,992	56,665,960 (49.4)	28,029,765 (24.5)	2193~ 2212
	114,984,039	163,046,267	278,030,306	129,394,932	142,907,089 (51.4)	64,921,547 (23.4)	

8 교육시설 안전관리

사업 개요

- 목적
 - 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
 - 지진재해 대비 학생안전 확보 및 석면해소로 건강한 교육환경 확보
- 근거
 - 「재난 및 안전관리 기본법」, 「지진·화산재해대책법」
 - 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
 - 「석면안전 관리법」, 「산업안전보건법」, 「학교석면 안전관리에 관한 조례」
- 주요 내용
 - 학교시설물에 대한 정기점검·특별점검·정밀안전점검
 - 학교건축물에 대한 내진성능평가 및 보강공사
 - 교실 내 석면자재 해체·제거공사

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
안전 점검	정기점검	년3회(해빙기, 여름철, 겨울철)	건축물 시설물 전체 (건축물 6,800동/ 시설물 321개소)
		년2회(상·하반기)	3종시설물 전체 (건축물 2,218동)
	정밀점검	1~12월	총 130개소 (노후건축물 118동/ 옹벽 12개소)
	특별점검 등 기타 점검	연중 수시	건축물·시설물 전체 대상 (안전점검 요청에 따른 수시 진행)
	내진보강	연중	• 내진성능평가 : 610교 1,180동 • 보강설계·공사 : 172교 203동
	석면제거	연중	75교 2,481실

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교시설물의 안전성을 확보하기 위해 안전관리 체계 강화
 - 학교환경을 고려한 공법선정 절차의 개선과 연구개발
 - 학생안전을 고려한 석면해소 추진과 표준모델 개발
-
- 교육시설의 안전관리체계를 강화하여 안전사고 위험을 최소화
 - 학교시설물에 대한 위협요인 발견 시, 조속한 대응체계 확립
 - 안전점검 시 활용가능한 분야별 전문가 인력풀 구성·활용
 - 안전점검에 대한 인식 제고와 담당자 역량강화를 위한 교육 확대
 - 학교환경을 고려한 내진공법 선정절차의 개선과 연구개발
 - 학교공사의 특수성(방학중 공사시행, 사용성, 노후시설 보강량 과다, 석면 등)을 고려하여 특수공법선정 절차 개선
 - 학교 내진보강공사의 제약여건을 극복할 수 있는 대안공법 마련
 - ※ 기존의 재래식 공법에서 △공기단축 △예산절감 △사용성을 강화한 다양한 보강 설계 예제, 대안공법 등 마련예정(교육부와 서울시교육청 공동 용역수행 중)
 - 학생안전을 고려한 석면해소 추진과 표준모델 개발
 - 안전한 석면해소를 위해 2022년까지 계획대비 해소 물량 축소
 - ※ 매년 11% 해소(약 4,500실, 450억원) → 매년 5% 해소(약 2,000실 255억원)
 - 학교 관계자(학부모 등)와의 적극적인 소통으로 원활한 공사 추진
 - 석면해체·제거 과정에 안전 조치 강화
 - ※ 잔재물 조사 강화(먼지시료 채취·분석 도입) 및 석면 철거 전·후 정밀 청소, 석면제거 공사 모니터단 구성·운영
 - 학교석면 해체·제거공사 표준모델 연구용역 시행

추진 실적

- 안전점검
 - 정기점검 : 해빙기 안전점검 추진 완료(2~3월)
제3종시설물 상반기 정기점검 추진 완료(3~6월)
여름철 안전점검 추진 완료(5~6월)
 - 정밀점검 : 노후건축물 및 시설물(옹벽) 정밀점검 추진 중(1~12월)
- 내진보강
 - 내진성능평가(610교 1,180동) 추진 중
 - 보강설계·공사(172교 203동) 추진 중
- 석면해체·제거공사
 - 25교 완료('19.2월)
 - ※ 2019년 여름(겨울) 방학 중 50교 추진예정

향후 추진 일정

- 학교시설물 정기점검 추진 : 겨울철 정기안전점검(11~12월)
- 시설물안전법 대상(제3종시설물) 하반기 정기점검 추진 : 9~12월
- 학교건축물 내진성능평가 및 보강공사 추진 : 연중
- 석면제거공사(냉난방, 소방, 창호공사 등과 병행 추진) : 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.7.31.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
정밀점검 및 안전진단	6,600,485	149,566	6,750,051	5,216,824	4,110,832 (60.9)	2,631,571 (39.0)	2187
내진보강	36,426,710	89,254,597	125,681,307	40,122,000	51,917,452 (41.3)	23,847,451 (19.0)	2175~ 2182
석면해소	31,940,188	25,155,796	57,095,984	48,210,900	23,469,118 (41.1)	18,581,005 (32.5)	2182~ 2185
	74,967,383	114,559,959	189,527,342	93,549,724	79,497,402 (41.9)	45,060,027 (23.8)	

작 성 자

교육시설안전과장 : 김재환 ☎ 646 교육공간디자인팀장 : 구자옥 ☎ 830

담당 : 박도영 ☎ 834
김승현 ☎ 863
남은혜 ☎ 847
강효영 ☎ 782

9 서울교육 공간 디자인 혁신 추진

사업 개요

- 목적
 - 수요자 중심으로 학교건축의 패러다임을 혁신
 - 사용자 참여 디자인을 통한 창의적·감성적 교육공간 구성
- 근거
 - 2019 주요업무계획 「4-4-1. 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교공간 조성」
- 주요 내용
 - 디자인 중심 설계공모 추진
 - 학교공간 재구조화 사업 추진
 - 학교공간 색채디자인 사업 추진(고운 색 입히기)
 - 신한옥형 교육시설 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디자인 중심 설계공모 추진	'19.2~12월	26교
학교공간 재구조화사업(공간 리노베이션)	연중	97교
학교공간 색채디자인사업(고운 색 입히기)	연중	46교
신한옥형 교육시설 구축	'19.2월~'20.2월	1교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교공간 재구조화사업 확대 시행
 - 예산 : 2018년 134억원 → 2019년 283억원(149억원 증가)
 - ※ 서울시교육청 135억원, 서울시 34억원, 교육부 교실단위공간혁신사업 예산 114억원
 - 사업대상 : 2018년 46교 → 2019년 97교 (51교 증가, 전년대비 110% 확대)
- 학교공간 재구조화사업 신규모델 개발
 - 특수학급 공간혁신 3교 9억원
 - 중고교 꿈담교실 11교 33억원
- 디자인 중심 설계공모 추진
 - 대상 : 설계용역비 5천만원 이상 신·증·개축 사업(17교)
 - 건축가 참여 활성화 시스템 개발 : 설계공모 통합 홈페이지 구축·운영
- 학교 공간 재구조화 사업 추진
 - 97교, 283억원(서울시 34억원, 교육부 114억원 포함)

구 분	급 별	대상공간	물 량	비 고
꿈을 담은 교실	초	초1,2학년 교실	37교	다문화 특별학급사업, 학교도서관 문화시설 포함
	중·고	일반교실	26교	중학교 협력종합예술, 개방-연합형 교육과정, 학교도서관 문화시설 포함
소통·어울림 교무행정실	중·고·특수	교무실, 행정실 등	9교	
특수학급 공간 혁신	초·중·고·특수	특수학급 교실	4교	
기타 미래형 공간개선	초·중·고·특수	복카페, 융합교육실, 놀이학습실, 기타 학습공간 등	21교	

- 학교공간 색채디자인 사업 추진 : 46교, 42.7억원(서울시 13.7억원 포함)
 - 내·외부 도장공사 시 사용자 참여디자인을 통한 색채디자인 계획, 감리
- 신한옥형 교육시설 구축 : 정수초, 6.2억원(협약기관 : 서울대학교산학협력단)
 - 사용자 참여디자인의 신한옥형 교육시설 구축 및 보급기반 마련

추진 실적

- 상반기 집행예정 신·증축사업 설계공모 심사위원 위촉(16건) 및 9건 심사 완료
- 학교공간재구조화사업 대상학교 선정 및 사용자 참여 설계 추진(97교)
- 색채 전문기관 매칭 완료 및 워크숍 실시(29건, '19.3.8.)
- 우리 학교, 고운 색 입히기 학교별 색채디자인계획(안) 감수 시행 (45교, '16.6~7월)
- 신한옥형 교육시설 구축 기본설계 완료('19.3.29.) 및 업무협의회 실시(4회)
- 전국의 교육공간 담당자 참여 「서울형 미래교육공간 혁신 워크숍」 개최
- 전국 최초 전 콘사동 꿈담교실로 개교한 하늘숲초 전국에 홍보
※ 전국 17개 시도교육청 교육공간 담당자, 서울시 및 서울시지자체 관계자, 시민참여단, 언론 기자단 및 촬영기자단 18명 등 약 200명 참석('19.7.24.)

향후 추진 일정

- 설계공모 심사위원 위촉(10건) 및 심사 완료(17건)
- 학교공간 재구조화·색채디자인 사용자 참여 설계 및 시공 : '19.4~12월
- 디자인관리체계 연구용역 추진 및 완료 : '19.6~12월
- 설계공모 홈페이지 운영 : '19.8~12월
- 학교공간 재구조화·색채디자인 사업 백서 기획 용역 추진 : '19.9~12월
- '20년 학교공간재구조화사업 대상학교 우선순위 선정 : '19.9~11월
- 꿈담건축가 공모 : '19.9~11월
- 신한옥형 교육시설 설계 및 시공 : '19.4월~'20.2월
- 서울교육공간플랜 후속연구용역 추진 : '19.9~'20.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.7.31.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
디자인중심 설계공모 추진	51,800	0	51,800	37,000	35,000 (67.6)	35,000 (67.6)	2315
학교공간 재구조화 (꿈담, 교무행정실)	16,910,000	15,223,135	32,133,135	13,400,000	8,737,105 (27.2)	4,622,253 (14.4)	2325~ 2327
학교공간색채디자인	4,270,000	0	4,270,000	2,780,000	2,598,681 (60.9)	89,244 (2.1)	2328
신한옥형 교육시설 구축	620,000	0	620,000	60,000	0	0	2327
	21,851,800	15,223,135	37,074,935	16,277,000	11,370,786 (30.7)	4,746,497 (12.8)	