

2020회계연도 공공개발기획단 소관 성과주의 예산안 예비심사 검 토 보 고 서

2019. 11. 22
도시계획관리위원회

I. 세입예산안 총괄

- 공공개발기획단의 세입예산은 없음.

II. 세출예산안 총괄

- 세출예산은 83억 5천만원으로 전년대비 35억 1천 9백만원(72.8%) 증액되었음.
 - 2020년도 공공개발기획단 소관 일반회계 및 특별회계 성과주의 세출예산안 규모 83억 5천만원은 서울시 총 예산안의 약 0.02% 규모임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2020 예산(안)	2019 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	8,350	4,831	3,519	72.8
일 반 회 계	94	67	27	40.3
도시개발특별회계	8,256	4,764	3,492	73.3

III. 회계별 세출예산안 및 성과주의 예산편성 주요내역

1. 일반회계 세출예산

- 일반회계 세출예산은 모두 기본경비이며, 그 규모는 9천 4백만원으로 전년대 비 40.3%(2천 7백만원) 증액 편성되었음.

2. 도시개발특별회계 세출예산

- 도시개발특별회계 세출예산은 82억 5천 6백만원으로 전년대비 73.3%(34억 9천 2백만원) 증액 편성되었음

3. 성과주의 예산편성 주요내역

- 공공개발기획단 소관 세출 예산편성은 ‘전략적 개발 기획을 통한 지역성장 및 균형발전’라는 단일 전략목표 하에 1개 정책사업, 1개 단위사업, 12건의 세부사업으로 구성되어 있음. 세부사업별 예산내역은 아래와 같음.

토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	27억 4천4백만원
서울숲 일대 세계적 명소화 기반 조성	13억 4천7백만원
서울 입체복합도시 구축	1억 5천7백만원
공공부지 활용 전략거점 개발 계획 수립	1억 8천1백만원
서울 관문도시 조성	7억 7천8백만원
공공부지를 활용한 민관협력적 사업모델 개발	1억 3천4백만원
효창독립 100년 공원 조성	10억 1천만원
공공기관 이적지 활용방안 수립	2억 2천5백만원
도심내 대규모 민간부지 활용계획 수립	8억원
성동구치소 공공기여부지 활용계획 수립	3억원
서울시외지역 공공토지자원 활용계획 수립	3억원
노량진~여의도 간 교통개선 및 보행 연계성 강화 방안 마련	3억원

4. 명시이월 : 없음

IV. 검토의견

1. 공공부지 관리·활용 관련 예산

- 공공개발기획단 소관 12건의 세부사업 중 공공부지 관리·활용과 관련한 사업은 5개 사업이며, 이중 신규사업은 ‘서울시외지역 토지자원 활용계획 수립’ 1건임.

〈공공부지 관리·활용 관련 사업 현황〉

(단위 : 천원)

사업명	2020 예산(안)	2019 예산액	증감액	증감율	비고
효창독립 100년 공원 조성	1,010,000	590,000	420,000	71.2%	‘18~
공공기관 이적지 활용방안 수립	225,000	75,000	150,000	200.0%	‘19~
공공부지 활용 전략거점 개발 계획 수립	181,322	300,000	△118,678	△39.6%	‘18~
공공부지를 활용한 민관협력적 사업모델 개발	134,290	150,000	△15,710	△10.5%	‘19~
서울시외지역 공공토지자원 활용계획 수립	300,000	-	300,000		신규

- ‘효창독립 100년 공원 조성’ 사업은 2020년에 현상설계공모와 공원조성기본 계획 변경, 공론화 및 기록화사업 등을 추진하고자 10억 1천만원을 편성하였음.
- 이 사업은 성격 상 문화재청, 국가보훈처 등 정부의 주도적 참여가 필요한 사업으로, ‘18년부터 부처간 협의를 바탕으로 추진해오고 있으며1),
- 현재까지는 정부와 역할을 구분하여 사업을 추진 중에 있는데, 국가보훈처에서는 사전영향평가를 시행하고자 ‘20년 예산 10억원 가량을 국회에 요구한 상황으로 파악됨2). 참고로 공사를 포함한 총 사업비는 1800억 규모이며, 향후 1:1 매칭사업으로 추진을 검토 중임.

〈최근 3년간 ‘효창 독립 100년 공원 조성’ 사업 예산 편성 내역〉

(단위 : 천원)

구분	2020 예산(안)	2019 예산액	2018 예산액
예산	1,010,000	590,000	450,471
내역		기본계획수립 및 포럼 300,000 타당성 조사 200,000	기본계획 수립 및 포럼 450,471
	공모관리용역(2차) 110,000 현상설계공모 상금 등 400,000	공모관리용역(1차) 90,000	
	공원조성기본계획 변경 300,000 시민참여 및 기록화사업 200,000		
(이월)		기본계획수립 및 포럼 183,000 (용역 준공기간 미도래)	기본계획 수립 및 포럼 247,000 (용역 준공기간 미도래)
국비	사전영향평가 1,000,000	포럼운영 200,000	

- 다만 '18년 사업 착수 이후 계속적으로 사고이월이 발생하고 있으므로, 용역 수행 관리를 포함한 계획적 사업추진을 통해 예산의 적기 집행을 도모할 필요가 있겠음.
- ‘공공기관 이적지 활용방안 수립’은 ‘18.8월 발표한 ‘지역균형발전 정책구상’에 따라 추진 중인 사업으로, ‘19.3월 우선 이전기관 3개소3)를 확정하였음.

1) ‘19.7.2, 국가보훈처-문화재청-서울시-용산구 4개 기관 간 협약식 및 포럼 발대식을 개최함.
 2) 아직 국가보훈처 예산심사가 이루어지지 않은 상황이며, 실무 회의 시 잠정 합의된 사항임.
 3) 우선 이전 기관 : 서울주택도시공사, 인재개발원, 서울연구원
 ※ 서울소방학교는 ‘18.9월 은평구 진관동 소방행정타운으로 이전하였음.

이에 서초동 일대 공공기관 이적지(인재개발원부지)에 대한 활용구상을 마련하고자 '19년 추가경정예산으로 7천 5백만원을 편성한 바 있으며, 2차년도 사업비를 위해 '20년 예산으로 2억 2천 5백만원을 편성함.

- '공공부지 활용 전략거점 개발 계획 수립'은 '18년 2단계 구축이 완료된 공공토지자원 활용시스템에 기초하여 지역거점으로서 육성 잠재력을 지닌 5개 시범사업 대상지⁴⁾를 선정하고 각 부지별 기본 구상을 마련하는 용역으로서, '19년 예산 3억원을 편성하였으며, 2차년도 사업비를 위해 내년도 예산으로 1억 8천 1백만원을 편성한 사항임.
- '공공부지를 활용한 민관협력적 사업모델 개발' 사업은 국공유지 개발을 원활하게 추진하고자 기존 사업방식 외 다양한 민관협력적 사업모델을 개발하고 이를 제도화하려는 사업으로 '19년 예산 1억 5천만원을 편성하여 착수하였고, 2차년도 사업비를 위해 '20년 예산으로 1억 3천 4백만원을 편성하였음.
- 참고로, 국공유지 개발과 관련한 기존 사업방식으로는 '94년 도입된 '민간투자사업'과, '09년 도입된 '위탁개발사업'이 있으나, 민간투자사업은 사업주체의 불안정, 민간의 과도한 수익추구 문제가 대두되었고, 위탁개발사업은 참여 기관이 한정(캠코, LH, SH)되어 비경쟁적 구도, 창의성이 부족한 사업기획 등의 한계를 내포하고 있음에 따라, 민간활력과 안정성이 보장되는 새로운 사업모델이 요구되는 상황임.
- '(신규)서울시외지역 공공토지자원 활용계획 수립'은 그 간 체계적으로 관리되지 않았던 시 외 소재 시유지에 대해 기초조사를 시행하고, 이를 토대로 주요 사업지에 대한 시범 기본계획 수립을 추진하고자 신규 예산 3억원을 편성함. 이는 서울시내 저이용 시설들을 활용함에 있어 대체부지 확보가 용이하지 않은 경우가 최근 빈번하게 발생⁵⁾하는 바, 향후 시외 소재 시유지를 적시에 활용하기 위한 사전 대비 차원에서 필요한 사업이라고 사료됨.

4) 시범사업 대상지(5개소) : 고덕동 시립고덕양로원 일대, 영등포구청 및 구민회관 일대, 그 외 3개소는 검토 중

5) 최근 대체부지를 모색한 사례로는 오류동 럭비구장, 도봉구 면허시험장 등이 있음.

2. 사전협상 연계, 민간부지 관련 사업 예산

- 공공개발기획단 소관 사업 중 민간부지와 관련된 사업은 6개 사업이며, 신규 사업은 '도심내 민간 대규모 부지 활용방안 수립'을 포함하여 총 3건임.

〈사전협상 연계, 민간부지 관련 사업 현황〉

(단위 : 천원)

사업명	2020 예산(안)	2019 예산액	증감액	증감율	비고
서울숲 일대 세계적 명소화 기반 조성	1,346,664	500,000	846,664	169.3%	
서울 관문도시 조성	778,000	300,000	478,000	159.3%	
서울 입체복합도시 구축	157,000	300,000	△143,000	△47.7%	
도심내 대규모 민간부지 활용계획 수립	800,000	-	800,000	-	신규
노량진~여의도간 교통개선 및 보행 연계성 강화	300,000	-	300,000	-	신규
성동구치소 공공기여부지 활용계획 수립	300,000	-	300,000	-	신규

- '서울숲 일대 세계적 명소화 기반 조성' 사업은 성수동 레미콘공장 이전 부지의 생태공원화를 위해 '16년부터 마스터플랜을 수립하기 시작한 이래, 현재 (주)삼표산업 성수공장 부지 활용, 민간 투자를 기반으로 한 과학문화미래관 설치, 지역 연계성 강화를 위한 서울숲 보행교 설치를 추진 중에 있음.

〈최근 3년간 '서울숲 일대 세계적 명소화 기반 조성' 사업 예산 편성 내역〉

(단위 : 천원)

구분	2020 예산(안)	2019 예산액	2019 이전 예산액
예산	1,346,664	500,000	800,000
내역			마스터플랜 수립 450,471
	보행교 기본계획/공모관리 446,664	보행교 기본계획/공모관리 100,000	
	보행교 공모 포상금 100,000		
	삼표부지 타당성조사 200,000	삼표부지 기본구상 300,000	
	삼표부지 사전영향평가 200,000		
삼표부지 감정평가수수료 400,000			
		과학문화미래관 시설결정 100,000	
(이월)		기본계획수립 및 포럼 190,000 (용역 준공기간 미도래)	('17) 마스터플랜 수립 193,500 (18) 과학문화미래관 서울숲 조성 284,800 (용역 준공기간 미도래)

- 이를 위해 '20년에는 보행교 기본계획 및 설계공모 5억 4천 7백만원, 삼표부지 절차이행 8억원 등 총 13억 4천 7백만원의 예산을 편성하였음. 삼표부지 이전 시기는 당초 협약 상 '22.6월이었으나, 민간 주체(주.삼표산업 - 현대제철)

간 협의가 원활히 이루어지지 않는 상황⁶⁾으로 삼포공장 부지확보와 수용 등을 위해 공공이 이행할 수 있는 사전절차(타당성조사, 사전영향평가 등)를 진행하겠다는 취지로 이해됨 .

- 이는 사업 추진에 차질이 발생하더라도 공공의 리스크를 최소화하고, 시민과의 약속을 이행하고자 하는 사향으로 타당성이 인정된다 하겠음.

○ 민간부지 활용과 관련한 마스터플랜 성격의 사업으로는 ‘서울 관문도시 조성’과 ‘서울 입체복합도시 구축’사업이 있음.

- ‘서울 관문도시 조성’ 사업은 ‘18년 마스터플랜 수립에 따라 1단계 지역인 석수, 공항지역의 기본계획 수립을 ’19년에 착수하였고, 2차년도 예산으로 내년에는 7억 7천 8백만원을 편성하였음.

그러나 시범사업으로 추진 중인 ‘사당’ 관문지역의 경우 토지적성평가 등을 비롯한 사전절차 이행과 각종 민원 및 소송으로 인해 사업 진행에 차질을 빚고 있는 바, 1단계 지역의 현실성 있는 실행방안을 수립할 필요가 있겠음.

- ‘서울 입체복합도시 구축’ 사업은 각 부서에 산재되어 추진 중인 입체복합 사업을 공공개발기획단에서 종합적으로 검토함으로써, 연계성을 확보하거나 공간 활용도를 제고할 수 있는 방안을 검토하여 사업의 원활한 추진과 공간 가치를 향상하려는 사업으로 ‘19년 마스터플랜 수립용역에 착수한 이래 2차년도 예산으로 1억 5천 7백만원을 편성한 사항임.

그러나 과거 수립된 전차 용역들이 실행력을 갖추지 못해 활용도가 미흡했던 점을 감안하여, 금번 용역에서는 실제 실행력이 담보될 수 있는 장치 마련을 강구해야할 것임.

○ ‘(신규)도심내 대규모 민간부지 활용계획’ 수립은 한양도성 도심 내 장기간 방치된 대규모 민간부지들의 활용을 유도하고자, 이에 대한 기초조사를 실시하고

6) ‘17년 10월 18일 서울시-성동구-현대제철-삼포산업 간 맺은 협약에 따르면 구체적 사항에 대한 후속 협약을 ’18년 1월 31일까지 맺기로 되어 있으나, 현재까지 후속 협약 체결은 이루어지지 않고 있는 점을 미루어볼 때, 당초 협약 이행을 위한 이해 주체간 협의가 원활하지 못한 것으로 추정 됨.

개발 가시화가 예상되는 주요부지에 대해서 역사도심에 걸맞고 시민 활용도를 극대화할 수 있는 부지활용방안을 선제적으로 마련하고자 신규사업비 8억을 편성하였음.

- 세부적으로 기본계획 수립 등을 위해 4억원을, 발굴된 주요 부지에 대한 타당성 조사 2억원, 공론화를 위해 2억원을 편성함.

〈도심 내 대규모 민간부지 활용계획 세부 예산내역〉

기본계획 수립 및 사전영향성 검토	400,000천원
시범 대상지 타당성 조사	200,000천원
시범 대상지 공론화 추진	200,000천원

- 도심 내 저이용 방치 부지의 활용이 필요하다는 주장은 오래전부터 제기되어 왔고, 민간 소유자 또는 사업자가 개발을 추진하는 경우 도심의 개발압력에 밀려 사업성 위주의 개발계획이 수립되는 상황에서, 향후 사업추진이 예상되는 저이용 방치 부지의 활용방안에 대한 공공의 선제적 대비 필요성이 존재함.
- ‘(신규)노량진~여의도간 교통개선 및 보행 연계성 강화’ 사업은 ‘19년 포괄 예산으로 추진 중인 ‘한강철교 남단 저이용부지 활용방안 수립’(총 사업비 189,700천원)과 연계된 사업으로, 노량진과 여의도 일대의 차량 및 보행 접근성을 개선하기 위한 목적으로 ‘20년 예산 3억원을 편성하였음.
- 이는 한강철도 남단 저이용부지 중 수협2단계 부지(구.수산시장)에 사전협상이 예정된 상황에서 이에 따른 공공기여를 활용하여 노량진~여의도 간 보행교 설치 등을 추진하는 사항으로, 수협2단계 부지의 명도집행이 금년 8월 9일에 실시되었고, 남아있는 일부 반대 민원이 해소될 경우 조속한 시일 내 사업추진이 예상되므로 이에 대한 선제적 준비 차원으로 이해됨.
- ‘(신규)성동구치소 공공기여부지 활용계획 수립’은 ‘19.7월 사전협상이 시작된 구성동구치소 부지에서 발생하는 공공기여부지에 대해 공익성을 제고하고 지역 이미지를 개선할 수 있는 활용계획을 수립하는 사안으로 ‘20년 3억을 신규로 편성하였음.

- 성동구치소 전체 부지면적(총 8만 3천 m^2) 중 공공기여부지는 약 1만 9천 m^2 로, 당초 9천 m^2 에서 1만 m^2 가량 확대 조정되었음. 이는 '18.9월 국토교통부와 서울시가 '수도권 주택공급 확대방안'을 발표하면서 당해 부지에 1,300세대(민간 공동주택 600세대, 신혼희망타운 700세대)의 주택공급계획을 발표함에 따라 그 간 기피시설 개발에 대한 주민 기대감이 반감으로 작용하자 주민 의견수렴을 통해 지역 필요시설을 대폭 확대하고자 부지 면적을 조정한 것으로 파악됨.
- 구 성동구치소 공공기여부지는 그 규모가 '대규모 공공부지'로 간주되는 규모로 체계적 개발을 위한 부지 활용계획의 필요성이 인정됨. 공공기여 부지에 체계적 계획수립을 통해 지역소요에 부응한 공공시설 설치를 도모함으로써, 기존 부지에 국가 정책인 주택공급 방안에 부응한 신혼희망타운 등도 차질없이 공급될 수 있을 것으로 기대됨.

〈성동구치소 이전부지 추진경위〉

'11.12	문정법무단지(SH)와 성동구치소부지(법무부) 간 재산교환 협약
'17.12	SH공사-법무부간 부지교환 계약 체결
'18. 3	성동구치소 등기이전 완료(법무부 ⇒ SH공사)
'18. 5	성동구치소 기본계획 및 지구단위계획 착수(SH공사)
'18. 9	성동구치소 부지 내 1,300세대 주택 공급 발표(국토교통부, 서울시)
'19. 4	사전협상대상지 선정(성동구치소, 제2기동대)
'19. 5	송파구 주민설명회 실시
'19. 7~	사전협상 추진 중

3. 포괄적 성격의 예산

- '토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영' 사업비로 전년 대비 5억 4천 7백만원(25.1%) 증액한 27억 2천 4백만원을 편성하였음.

(단위 : 천원)

사업명	2020 예산(안)	2019 예산액	증감액	증감율	비고
토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	2,723,758	2,177,000	546,758	25.1%	

- 이는 도시계획조례 개정(2019.3.28. 시행) 이후 사전협상 대상 부지 규모가 축소(1만⇒5천 m^2 이상)되어 사전협상이 가능한 중소규모 부지가 약 200곳에 달할 것으로 예상되는 가운데 금년도 조직 개편이 시행됨에 따라, 업무량 증가 등을 예산에 반영한 것으로 파악됨. (붙임2. 참조)

과목구분	2020년 예산(안)	2019년 본예산
사무관리비	○ 토지자원의 선제적 관리 = 77,507천원 ○ 협력적 거버넌스 및 시민참여 프로그램 운영 등 = 224,929천원 ○ 사전협상제도 운영 등 = 399,072천원	○ 토지자원의 선제적 관리 = 75,117천원 ○ 협력적 거버넌스 및 시민참여 프로그램 운영 등 = 69,697천원 ○ 사전협상제도 운영 등 = 535,327천원
시설비	○ 선제적 가이드라인 수립 및 사전협상 용역 = 2,000,000천원	○ 선제적 가이드라인 수립 및 사전협상 용역 = 1,450,000천원

- 우선, 최근 3개년 집행현황을 살펴보면, 2019년 10월 현재 예산 집행율은 47%이고, 2018년 87%, 2017년 70%의 집행율을 보이는데, 미집행된 금액의 대부분은 사고이월로, 용역 관리 등을 통해 차질없는 예산집행이 이루어지도록 할 필요가 있음.
- 특히 사무관리비의 경우 예산편성 시 수립한 세부산출내역 상의 금액 대비 집행액의 비율이 과도한 경우가 발생하는 바(협력적 거버넌스 및 시민참여 프로그램 운영 등의 경우 2019년 254%, 2017년 135%) 정교한 계획 수요 예측을 바탕으로 예산을 산출하고, 계획적 집행이 이루어지도록 노력을 기해야 할 것임.

(단위 : 천원)

과목구분	2019년 10월 기준			2018년			2017년			
	예산현액	집행액	집행율	예산현액	집행액	집행율	예산현액	집행액	집행율	
총계	2,310,590	1,088,686	47%	782,018	681,542	87%	835,123	584,140	70%	
사무관리비	토지자원의 선제적 관리	75,117	75,142	100%	150,000	86,956	58%	102,240	70,971	69%
	협력적 거버넌스 및 시민참여 프로그램 운영 등	69,697	176,710	254%	80,000	85,180	106%	80,866	109,296	135%
	사전협상제도 운영 등	535,327	189,825	41%	150,000	177,826	119%	250,000	206,242	83%
시설비	선제적 가이드라인 수립 및 사전협상 용역	1,628,430	647,009	36%	569,757	313,581	55%	400,000	197,631	49%
	(이월) - 준공기간 미도래		756,910(예상)			178,430			169,757	
	(불용) - 낙찰차액·집행잔액		72,761(예상)			77,954			81,226	

- '선제적 가이드라인 수립 및 사전협상 용역'을 위한 시설비에 관하여는 정책적 현안부지 검토 및 공공기여 시설의 타당성 검토 등을 위한 예산⁷⁾으로, 적시적 대응이 필요한 민간 또는 공공부지 활용 검토 목적으로 집행하여야 함.

7) 「'20년 예산확보를 위한 토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여프로그램 운영 계획」(공공개발기획단-10205, '19.10.11)

- 그러나 '19년 집행 내역 중 '서울 한강가는 길 조성 기본구상 수립 용역'(1억 1천 9백만원), '도시계획변경 사전협상 제도 전면 개선방안 마련 용역'(1억 1천 만원), '한강철교 남단 일대 저이용부지 활용방안 수립'(9천 5백만원), '위탁개발 사업 개선 및 활성화방안 수립 용역'(9천 9백만원)은 당초 예산편성 목적과 상이하거나, 그 규모가 큰 사업으로, 포괄예산으로 집행하는 것이 타당한지 검토할 필요가 있음.
- 같은 맥락에서 '20년 시설비 예산 산출내역은 대부분 2~3억 상당의 용역을 전제로 편성하였는데, 향후 일정 규모 이상의 사업은 별도의 단위사업으로 추진하여, 즉흥적 사업 추진으로 예산이 낭비되는 일이 발생하지 않도록 철저한 관리가 필요할 것으로 사료됨.

〈'20년 선제적 가이드라인 수립 및 사전협상 용역(시설비) 산출 내역 : 총 20억〉

서울대공원 통합관리 마스터플랜(연차사업, '19년 150백만원)	350,000
대신고 부지 검토(연차사업 '19년 100백만원)	90,000
정책 현안부지 검토(6개소 예상, 조직확대에 따른 신규 업무 수요 증가)	760,000
사전협상 대상지 개발 가이드라인 수립 및 협상 지원 (8개소 예상)	800,000
<ul style="list-style-type: none"> • 협상 신청(6) : 대치동 코원, 마장동 한전, 목동 CBS, 서초 서울레미콘, 코오롱, 리버사이드 • 신청 준비(2) : 동대문 물류시설 부지, 관악구 효성 부지 	

4. 종합

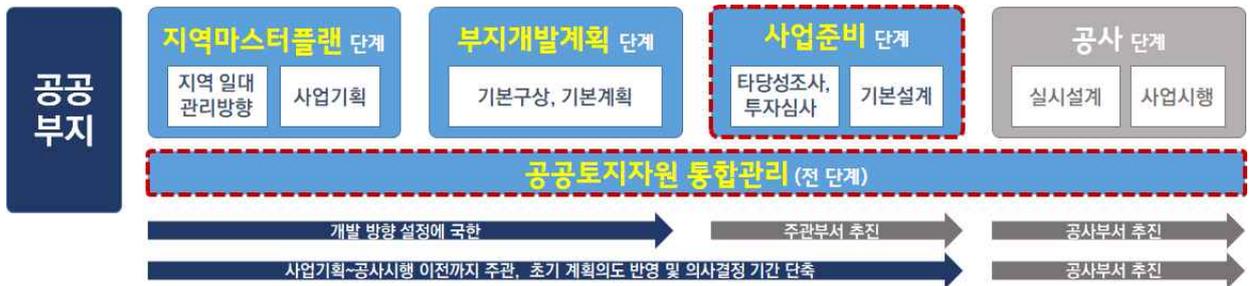
- 공공개발기획단의 2020년도 세출예산 규모는 총 83억 5천만원으로 전년대비 약 72.8% 증가하였으며, 이는 조직 개편과 인력 증원에 따른 행정운영경비의 증가와, 민간부지 및 공공부지에 대한 정책 수요 증가가 예상됨에 따른 사항임.
- 전반적으로 예산 집행과정에서 용역 지연에 따른 사고이월이 빈번하게 발생되고 있는 바, 예산 편성 시 용역발주부터 준공까지 계획과 관리에 철저할 필요가 있겠음.
- 이와 연계하여 '18~'19년도 보류 또는 중단된 사업이 다수 발생하였는데, 시급하지 않거나, 즉흥적 사업 추진을 위해 예산을 편성함으로써 재원이 낭비

되지 않도록 사전에 철저한 준비와 공감대 형성이 필요해 보임.

- 추가적으로 공공개발기획단의 연혁 및 업무현황을 살펴보면 조직의 주요 업무는 민간부지의 공공성 있는 개발을 유도하고, 공공부지의 공익적 활용을 위한 개발을 주도하는 것으로 요약됨.



- 민간부지의 경우 사업자가 사업계획을 수립하기 전까지 공공에서 고려해야 할 사항을 협의·반영하는 역할 수행이 필요하며, 지역마스터플랜 수립, 부지 개발과 관련된 기본사항을 결정해야 하는 업무를 수행한다고 할 수 있겠음.



- 공공부지의 경우 그 간 공공개발기획단에서는 민간부지와 유사하게 사업계획 수립 이전단계 까지를 담당해왔으나, 사업 시행 시 당초 정책 취지가 퇴색되거나, 업무 이관에 따른 사업 지연 등 부작용이 발생하는 바, 지역마스터플랜 수립 단계에서 공사 이전까지 일관된 사업 추진이 필요해 보이며,
- 이와 함께 공공토지자원의 수급 조절을 위한 전담 부서로서 공공기여를 포함한 공공토지자원을 총괄하는 시스템을 만들고, 관련 부서와의 협업 시 주도적 역할을 담당할 필요가 있다고 사료됨. 덧붙여 건축물 공공기여 제도도 활성화됨에 따라 토지와 건축물을 통합적으로 관리할 수 있는 시스템으로의 발전방안도 검토할 필요가 있겠음.

- 종합적으로, 금년 초 조직 개편 이후 보다 분명한 조직의 역할과 목표 제시가 필요하며, 이와 연계한 업무 범위 설정과 사업의 조정이 수반될 필요가 있음.

담 당 자	도시계획관리위원회 입법조사관 윤 은 정
연 락 처	02-2180-8208
이 메 일	urbanth@seoul.go.kr

[붙임1] 2020년 신규사업 4건 / 17억

(단위 : 천원)

연번	사업명칭	사 업 개 요	2020 예산(안)	회계
1	도심내 대규모 민간부지 활용계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> ○ 내 용 <ul style="list-style-type: none"> - 한양도성 도심 내 장기 빙치된 대규모 민간부지에 대한 기초조사를 통해 선제적인 관리방안 마련 ○ 사업기간 : `20.1 ~ 12. ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 도심 내 저이용 민간부지 기본계획 (4억) - 타당성조사 및 사전영향성 검토 (2억) - 참여프로그램 운영 및 공론화 추진 (2억) 	800,000	특별 회계
2	성동구치소 공공기여부지 활용계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> ○ 내 용 <ul style="list-style-type: none"> - 성동구치소 부지 사전협상형 도시계획변경에 따른 공공기여부지의 활용계획 수립 및 사업성 검토 ○ 대 상 지 <ul style="list-style-type: none"> - 송파구 가락동 162 번지, 공공기여토지 약 19,315㎡ ○ 사업기간 : `19.3 ~ 12. 	300,000	특별 회계
3	노량진~여의도 간 교통개선 및 보행 연계성 강화 방안 마련	<ul style="list-style-type: none"> ○ 내 용 <ul style="list-style-type: none"> - 한강철교 남단 일대 저이용부지 활용방안 수립 ○ 사업기간 : `20.1 ~ 12. ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 노량진~여의도 간 교통개선 및 보행 연계 강화 방안 마련 - 지역단절극복을 위한 보행데크의 위치, 규모 등 설정 	300,000	특별 회계
4	서울시외지역 공공토지자원 활용계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> ○ 목 적 <ul style="list-style-type: none"> - 시외 지역 공공부지 관리 정책이 소극적 관리 및 활용에서 토지자원의 가치를 반영한 자산운용 방식 등으로 확대하여 서울 시외 소재하고 있는 공적 가용지에 대한 관리 및 활용 패러다임 변화 선도 ○ 대상지 <ul style="list-style-type: none"> - 남부기술교육원(군포), 광명근로청소년복지관(광명), 서울대공원·보건환경연구원(과천) 등 시 외 지역 ○ 사업기간 : `20.3 ~ `21.9. ○ 사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 공공토지자원(시유지)의 관리 및 활용 가능지 발굴 - 중점관리대상 시유지에 대한 개발 기본구상(안) 마련 - 시범사업 대상지 사업계획(안) 수립 및 사업실현화 방안(유형별 활용전략) 마련 	300,000	특별 회계

**[붙임2] '토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영'
2020년 예산안 산출내역**

구 분	예 산 액(천원)
2020년 예산안	2,723,758
▪ 기간제근로자등보수	7,250
▪ 시책업무추진비	15,000
▪ 사무관리비	701,508
토지자원의 선제적관리	77,507
교통·환경·사업성 분석 등 검토수수료	(8개소 기준) 15,501
현황조사분석 수수료	(8개소 기준) 15,501
계획구상안 작성 수수료	(8개소 기준) 15,501
설계도면 작성 수수료	(8개소 기준) 15,501
선진사례 등 검토 수수료	(8개소 기준) 15,501
협력적 거버넌스 및 시민참여프로그램 운영 등	224,929
총괄계획가(MP, 부MP) 검토수당	10,000
포럼, TF운영 및 각종 자문수당	44,929
공론화, 아이디어 공모, 설문조사 등(신이동 수단 공론화 등)	170,000
사전협상제도 운영 등	399,072
감정평가 수수료	(4개소) 320,000
협상조정협의회 운영, 전문가 자문 등	79,072
▪ 시설비	2,000,000
선제적 가이드라인 수립 및 사전협상 용역	2,000,000
서울대공원 통합관리 마스터플랜(연차사업, '19년 150백만원)	350,000
대신고 부지 검토(연차사업 '19년 100백만원)	90,000
정책 현안부지 검토 - 조직 확대에 따른 신규 업무 수요 지속 증가함에 따라 정책 현안부지 검토 대상지 6개소 예상 ※ '19년 현안검토 사례 : 7개(1,050백만원) ※ '18년 현안검토 사례 : 3개(400백만원)	760,000
사전협상 대상지 개발 가이드라인 수립 및 협상 지원 (8개소 예상) • 협상 신청(6) : 대치동 코원부지, 마장동 한전부지, 목동 CBS 부지, 서초 서울레미콘 부지, 서초구 코오롱 부지, 서초구 리버사이드 등 • 신청 준비(2) : 동대문 물류시설 부지, 관악구 효성 부지	800,000