

# 2021년도 제2회 시민협력국 소관 추가경정예산안 검 토 보 고

## I. 추경예산개요

### 1. 세 입

○ 시민협력국 소관 2021년도 제2회 일반회계 추가경정세입예산액은 58억 3천 4백만원으로 증감 없이 당초 및 기정 예산과 같음.

#### 〈2021년도 제2회 추경예산안 세입 규모〉

(단위 : 백만원, %)

구 분	2021년도					증감율	
	예산		추경예산	증감			
	당초	기정		당초	기정	기정	당초
합 계	5,834	5,834	5,834	0	0	0	0
지방세수입	5,834	5,834	5,834	0	0	0	0
세외수입	경상적	1,604	1,604	0	0	0	0
	임시적	4,220	4,220	0	0	0	0
	지방행정재무과금	10	10	10	0	0	0

## 2. 세 출

○ 시민협력국 소관 2021년도 제2회 추가경정세출예산은 777억 7천만원으로, 기정예산 784억 5천만원 대비 0.9%(6억 8천만원) 감액된 수준이며, 그 내역은 다음과 같음.

### 〈2021년도 제2회 추경예산안 세출 규모〉

(단위 : 천원, %)

구 분	2021년도					증감율	
	예산		추경예산	증감		당초	기정
	당초	기정		당초	기정		
총 계	78,265,853	78,446,760	77,769,210	△496,643	△677,550	△0.6	△0.9
행정관리	78,265,853	78,446,760	77,769,210	△496,643	△677,550	△0.6	△0.9
소 계	78,265,853	78,446,760	77,769,210	△496,643	△677,550	△0.6	△0.9
행정운영경비	429,087	429,087	429,087	0	0	0	0
재무활동	0	0	0	0	0	0	0
사업비	77,836,766	78,017,673	77,340,123	496,643	677,550	△0.6	△0.9
교 부 금	0	0	0	0	0	0	0

### ○ 추가경정예산 주요 사업별 예산 증감내역

(단위 : 천원, %)

세부사업별	2021 예산			당초예산대비			
	당초	기정	2021예산 (추경예산안)	증감		비율	
				당초	기정	당초	기정
합 계	6,552,867	6,552,867	5,875,317	△677,550	△677,550	△10.3	△10.3
서울민주주의 위원회 운영	751,274	751,274	721,274	△30,000	△30,000	△4.0	△4.0
시민 제안 발굴 및 실행	829,200	829,200	629,200	△200,000	△200,000	△24.1	△24.1
서울시민 행복증진	464,000	464,000	434,000	△30,000	△30,000	△6.5	△6.5
시민숙의예산 운영	1,052,846	1,052,846	872,846	△180,000	△180,000	△17.1	△17.1
시민참여예산 운영	526,970	526,970	486,970	△40,000	△40,000	△7.6	△7.6
사회혁신 생태계 조성 및 지원	560,436	560,436	437,436	△123,000	△123,000	△21.9	△21.9
선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리	61,000	61,000	44,950	△16,050	△16,050	△26.3	△26.3
갈등관리 거버넌스 강화	177,641	177,641	137,641	△40,000	△40,000	△22.5	△22.5
비영리민간단체 공익활동 등 지원	2,129,500	2,129,500	2,111,000	△18,500	△18,500	△0.9	△0.9

## II. 검토의견

○ 시민협력국 소관 2021년 제2회 추가경정 세출예산은

- 시민참여과 3건(2억6천만원), 시민숙의예산과 3건(2억2천만원), 사회협력과 3건(1억2천만원), 갈등관리협치과 4건(8천만원) 등 총 13건에 6억 8천만원(0.9%)을 감액 조정하려는 것임.

### 〈 제2회 추가경정 세출예산 편성 내역 〉

(단위: 천원)

구분	사업명 / 예산과목	2021년 제2회 추경예산안		증감액	증(감)액 사유
		기정	추경		
세출	총 계	6,552,867	5,875,317	△677,550	
	서울민주주의 위원회 운영	751,274	721,274	△30,000	○코로나19로 인한 공무국외출장 제한 및 연기에 따른 감조정  ◦ 국외업무여비(30백만원→0원)
	시민 제안 발굴 및 실행	829,200	629,200	△200,000	○3월말 용역계약 체결에 따른 인건비 및 코로나19로 인한 대면회의 축소로 감조정  ◦ 사무관리비(819백만원→619백만원)
	서울시민 행복증진	464,000	434,000	△30,000	○올해 진행 중인 「시민행복 실태조사 및 전략과제 수립 학술용역」의 과업내용이 시민보고서 내용과 중복되어 시민보고서 제작이 불필요해짐 ※ 「실태조사 및 전략과제 수립 용역」 : 행복지표에 근거한 실태조사 실시· 결과분석, 전략과제 도출 ※ 「시민보고서」 : 행복지표에 근거한 실태조사 실시, 결과분석  ◦ 사무관리비(77백만원→47백만원)

구분	사업명 / 예산과목	2021년 제2회 추경예산안		증감액	증(감)액 사유
		가정	추경		
	시민숙의예산 운영	1,052,846	872,846	△180,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나19 확산 방지를 위해 대면회의를 축소(8회→4회)하여 △30,000천원 감추경</li> <li>○ 회의장 사용료를 화상회의 플랫폼 사용료로 전환 △23,000천원</li> <li>○ 대면회의 축소로 모니터링 횟수 축소(16회→6회) △48,000천원</li> <li>○ 온시민예산광장 낙찰차액 △34,000천원 <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 사무관리비(687백만원→552백만원)</li> </ul> </li> <li>○ 국제컨퍼런스 개최 낙찰차액 및 코로나19 확산 방지를 위한 워크숍 등 행사 취소로 △45,000천원 감추경 <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 행사운영비(323백만원→278백만원)</li> </ul> </li> </ul>
	시민참여예산 운영	526,970	486,970	△40,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나19 확산 방지를 위한 민관협의회 대면회의 축소(7회→4회)에 따른 △40,000천원 감추경 <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 사무관리비(242백만원→202백만원)</li> </ul> </li> </ul>
	사회혁신 생태계 조성 및 지원	560,436	437,436	△123,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 코로나 19로 인한 공무원외출장 제한 및 서울창의상 시상규모 축소에 따른 감조정 <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 국외업무여비(25백만원→0백만원)</li> <li>◦ 기타보상금(39백만원→29백만원)</li> <li>◦ 포상금(166백만원→78백만원)</li> </ul> </li> </ul>
	선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리	61,000	44,950	△16,050	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사무관리비 중 갈등관리 백서발간 미추진으로 백서발간비 감액 (기존 매뉴얼 제작 사업과 중복됨) <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 사무관리비(51백만원→35백만원)</li> </ul> </li> </ul>
	갈등관리 거버넌스 강화	177,641	137,641	△40,000	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사무관리비 중 갈등조정 협력 미추진으로 예산 감액 (코로나19 장기화로 인하여 주민조정 역량강화 실습 운영이 어려움)</li> <li>○ 자치단체경상보조금 중 주민조정가 양성 교육 축소로 예산 감액 (자치구 공모 실시 결과 1개 구만 공모 신청하여 2천만원 잔액 발생)</li> </ul>

구분	사업명 / 예산과목	2021년 제2회 추경예산안		증감액	증(감)액 사유
		가정	추경		
					사무관리비(48백만원→28백만원) 자치단체경상보조금(30백만원→10백만원)
	비영리민간단체 공 익활동 등 지원	2,129,500	2,111,000	△18,500	○ 민간경상보조금 중 사업 포기 단계 발생으로 인한 보조금 미교부 잔액 발생  민간경상보조금(2,000백만원→1,982백만원)

## 가. 국외업무여비 관련

- 시민협력국 사업 중 시민참여과의 “서울민주주의위원회 운영(3천만원)”과 사회협력과의 “사회혁신 생태계 조성 및 지원(2천5백만원)”사업은 코로나19로 인한 국외출장 미추진에 따라, 국외업무여비 예산 전액을 감액 조정하려는 것임.

### 〈 국외업무여비 관련 추가경정 세출예산 편성 내역 〉

과목구분		2021년 본예산	2021년 추경예산(안)
서울민주주의 위원회 운영	국외 업무 여비	○ 시민참여 분야 국제교류 및 우수사례 발굴·공유 = 30,000천원	○ 시민참여 분야 국제교류 및 우수사례 발굴·공유 = △30,000천원
사회혁신 생태계 조성 및 지원	국외 업무 여비	○ 사회혁신 국제교류 및 우수사례 발굴 = 25,000천원	○ 국외업무 축소 = △25,000천원

〈 “서울민주주의위원회 운영” 편성 내역 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	(x-) 721,274	(x-) 751,274	(x-) △30,000
기간제근로자등보수	(x-) 29,492	(x-) 29,492	(x-) 0
사무관리비	(x-) 337,282	(x-) 337,282	(x-) 0
행사운영비	(x-) 275,000	(x-) 275,000	(x-) 0
국외업무여비	(x-) 0	(x-) 30,000	(x-) △30,000
시책추진업무추진비	(x-) 31,500	(x-) 31,500	(x-) 0
특정업무경비	(x-) 48,000	(x-) 48,000	(x-) 0

〈 “사회혁신 생태계 조성 및 지원” 편성 내역 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	(x-) 437,436	(x-) 560,436	(x-) △123,000
기간제근로자등보수	(x-) 14,746	(x-) 14,746	(x-) 0
사무관리비	(x-) 124,500	(x-) 124,500	(x-) 0
공공운영비	(x-) 139,490	(x-) 139,490	(x-) 0
국외업무여비	(x-) 0	(x-) 25,000	(x-) △25,000
시책추진업무추진비	(x-) 20,500	(x-) 20,500	(x-) 0
특정업무경비	(x-) 31,200	(x-) 31,200	(x-) 0
기타보상금	(x-) 29,000	(x-) 39,000	(x-) △10,000
포상금	(x-) 78,000	(x-) 166,000	(x-) △88,000

- 다만, 코로나19 장기화로 국외업무 미추진으로 인하여 당초 채택한 사업 목표 및 기본 계획에 차질이 생기지 않도록 온라인 교류 및 기타 프로그램 기획 등 대안마련을 통한 기대효과 달성에 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.
- 또한, 지난해부터 코로나19의 지속적인 확산과 현 상황의 단기간 개선이 어려울 것으로 보임에도 불구하고, 2021년 ‘국외업무여비’를 예산 편성 하였다가 추가경정예산을 통해 전액 감액하는 것은 불필요한 행정력 낭비라고 할 수 있는바, 향후 ‘국외업무여비’편성은 해외방문에 대한 안전성이 확보된 시점에서 통합예산(기획조정실 통합편성 및 관리)으로 관련 예산을 관리하는 등 효율적인 예산 운용 노력이 요망된다고 하겠음.

#### **나. 시민 제안 발굴 및 실행**

- 동 사업은 시민이 스스로 정책을 제안하고 의제를 토론하여 서울시 정책을 함께 만드는 시민참여 행정을 구현하는 사업으로, 코로나19 확산 방지를 위해 ‘찾아가는 민주주의 서울 운영(5천만원)’, ‘시민토론 및 서울시가 묻습니다(1억1천만원)’사업 예산과 ‘민주주의 서울 기획 운영’사업의 용역계약 유찰에 따른 인건비(4천만원)를 감액 조정하려는 것임.

### 〈 소 요 예 산 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	(x-) 629,200	(x-) 829,200	(x-) Δ200,000
사무관리비	(x-) 619,200	(x-) 819,200	(x-) Δ200,000
기타보상금	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) 0

### 〈 세 부 산 출 내 역 〉

과목구분	2021년 본예산	2021년 추경예산(안)
사무관리비	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시민제안 행정전문 모니터링단 운영 = 43,200천원</li> <li>- 행정전문 모니터링단 수당 70,000*5명*10일*12개월 = 42,000천원</li> <li>- 행정전문 모니터링단 운영 100,000원*12개월 = 1,200천원</li> <li>○ 시민토론 의제선정단 운영 150,000원*15명*12회 = 27,000천원</li> <li>○ 시민제안 및 공론화 자료 분석 = 24,000천원</li> <li>- 시민제안 및 공론화 자료 분석 4,000,000*6회 = 24,000천원</li> <li>○ <u>민주주의서울 기획 운영</u> <u>200,000,000</u> = 200,000천원</li> <li>○ 시민제안 발굴 및 활성화 추진 = 100,000천원</li> <li>- <u>찾아가는 민주주의서울 운영</u> <u>10,000,000*5회</u> = 50,000천원</li> <li>- 시민제안 발굴 워크숍 개최 10,000,000*5회</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <u>민주주의서울 기획 운영을 위한 인건비</u> <u>Δ200,000,000*0.2</u> = Δ40,000천원</li> <li>○ <u>찾아가는 민주주의 서울 운영</u> <u>Δ10,000,000*5회</u> = Δ50,000천원</li> </ul>

과목구분	2021년 본예산	2021년 추경예산(안)
	<ul style="list-style-type: none"> <li>= 50,000천원</li> <li>○ 시민제안 공론화 추진 = 200,000천원</li> <li>- <u>시민토론 및 서울시가 묻습니다</u> <u>20,000,000*10회</u> = <u>200,000천원</u></li> <li>○ 민주주의서울 홍보비 100,000,000 = 100,000천원</li> <li>○ 민주주의서울 성과 보고회 40,000,000 = 40,000천원</li> <li>○ 시민제안 공론화 콘텐츠 제작 = 85,000천원</li> <li>- 카드뉴스 제작 1,500,000*10회 = 15,000천원</li> <li>- 영상 콘텐츠 제작 7,000,000*10회 = 70,000천원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <u>시민토론 및 서울시가 묻습니다</u> <u>△20,000,000*5.5회</u> = <u>△110,000천원</u></li> </ul>
	증감사유	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 용역계약이 '21.3.24.체결됨에 따라 인건비 40,000천원 감액</li> <li>○ 코로나 상황임을 감안, 찾아가는 민주주의서울 운영 50,000천원 전액 감액</li> <li>○ 코로나 상황임을 감안, 시민토론을 비대면으로 진행함에 따라 110,000천원 감액</li> </ul>	
기타보상금	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우수제안 시민포상 등 10,000,000 = 10,000천원</li> </ul>	
	증감사유	

- 주로 대면방식으로 이루어지는 ‘찾아가는 민주주의 서울 운영(5천만원)’과 ‘시민토론 및 서울시가 묻습니다(1억1천만원)’사업의 코로나19 확산에 의한 예산지원에 따른 감액은 의미가 있다고 하겠으나,
  - 온라인 운영만으로는 심도 있는 공론 운영에 한계가 있는바, 당초 채택한 사업 목표 및 기본 계획에 차질이 생기지 않도록 대안마련을 통한 기대효과 달성에 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.

- 한편, ‘민주주의 서울 기획 운영’사업은 용역계약 유찰에 따른 인건비(4천만원)를 감액 조정하려는 것으로, 예산 불용이 예상될 경우 감추경 등 예산을 보다 효율적으로 운영하기 위한 적극적인 노력이 요망된다는 점에서는 의미가 있다고 하겠으나,
  - 용역의 유찰로 인해 온·오프라인 공론장 운영과 시민제안 활성화 촉진 등 민주주의 서울 기본 추진에 차질이 발생할 우려가 있으므로, 시민협력국은 사업단계별 합리적인 계획 수립과 절차의 진행을 통해 예산불용을 최소화하도록 하는 주의가 요망된다고 하겠음.

**〈 2021 민주주의 서울 기획·운영 지원 용역 계획 〉**

- 용역명 : 2021 민주주의 서울 기획·운영 지원 용역
- 용역기간 : 착수일 ~ 2021. 12. 31.
- 계약방법 : 일반경쟁입찰(협상에 의한 계약)
- 과업 내용
  - 시민제안 촉진·활성화
    - 시민제안 도우미 활동, 좋은 제안 발굴 및 공감 촉진 등 시민제안 활성화
    - 시민제안 현황 분석 및 평가, 공론화 소재 발굴
  - 온·오프라인 공론장 기획 및 운영
    - 〈시민토론〉 기획 및 운영 (연중 6개 주제)
    - 〈서울시가 묻습니다〉 기획 및 운영 (연중 8개 주제)
    - 〈시민제안 발굴 워크숍〉 기획 및 운영 (연중 10회)
  - 홍보 기획 및 운영
    - 민주주의 서울 브랜드 홍보
    - 민주주의 서울 시민참여 홍보 (민주주의 서울 후속 변화 사례 등)
- 용역금액 : 금 495,000,000원(부가가치세 포함)

□ 일정(안)

- 입찰 공고 의뢰 : 2021. 2. 5.
- 입찰 공고 : 2021. 2. 15.
- 제안서 접수 : 2021. 2. 26.
- 제안서평가위원회 개최 : 2021. 3. 3.
- 협상대상자 발표 및 협상 : 2021. 3. 4. ~ 3. 11.
- 계약 체결 : 2021. 3. 11.
- 착수 및 사업 추진 : 2021. 3. ~ 12. 31.

○ 또한, 동 사업의 최근 3년간 집행실적을 살펴보면, 매년 불용액이 발생하고 있으며, 2020회계연도 결산기준 불용액은 2억 9백만원(25.1%), 2019회계연도 결산기준 불용액은 6억 7천만원(23.5%)에 달하는바, 추가적인 감액 조정이 필요한 것은 아닌지 면밀한 검토가 요망된다고 하겠음.

〈 최근 3년 결산 및 집행현황 〉

(2021년 07월 31일 기준)

(단위 : 천원)

연도	최종예산	전년이월	예산변경	예산현액	집행액	차년이월	집행잔액
2018	(x-) 1,436,938	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 1,436,938	(x-) 1,240,797	(x-) 116,545	(x-) 79,596
2019	(x-) 2,859,160	(x-) 116,545	(x-) 0	(x-) 2,975,705	(x-) 2,021,439	(x-) 283,684	(x-) 670,582
2020	(x-) 832,600	(x-) 283,684	(x-) 0	(x-) 1,116,284	(x-) 907,275	(x-) 0	(x-) 209,009
2021	(x-) 829,200	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 829,200	(x-) 432,076	(x-) 0	(x-) 397,124

- 아울러 사실상 사업예산임에도 불구하고 사무관리비로 편성하여 자의적으로 집행하는 행태는 지양되어야 할 것인바, 시민협력국은 2022년 예산안 편성시 포괄적인 ‘사무관리비’예산 편성을 지양하고 사업 목적과 항목에 맞도록 사업별 예산을 편성하는 등 효율적 예산 편성 및 집행을 위한 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.

## 다. 중복사업해소 관련

- 금번 추가경정예산안에서 시민협력국 사업 중 시민참여과의 “서울 시민 행복증진”사업의 시민보고서 발간(3천만원)과 갈등관리협치과의 “선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리”사업의 갈등관리 백서발간(1천6백만원) 등의 미추진에 따른 예산 감액은 중복사업해소에 따른 감액 조정으로 보임.

### 〈 “서울시민 행복증진” 소 요 예 산 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	(x-) 434,000	(x-) 464,000	(x-) △30,000
사무관리비	(x-) 47,000	(x-) 77,000	(x-) △30,000
공공운영비	(x-) 7,000	(x-) 7,000	(x-) 0
행사운영비	(x-) 50,000	(x-) 50,000	(x-) 0
연구용역비	(x-) 130,000	(x-) 130,000	(x-) 0
자치단체경상보조금	(x-) 200,000	(x-) 200,000	(x-) 0

**< “서울시민 행복증진” 세부 산출 내역 >**

과목구분	2021년 본예산	2021년 추경예산(안)
사무관리비	○ 시민행복위원회 회의 운영 = 12,000천원 - 전체회의 150,000원*10명*2회 = 3,000천원 - 실무협의회 100,000원*10명*9회 = 9,000천원  ○ <u>시민보고서 발간(기획·인쇄)</u> <u>30,000,000원</u> = 30,000천원  ○ 행복정책 네트워크 구축(교육 등) 35,000,000원 = 35,000천원	○ <u>시민보고서 발간(기획, 인쇄)</u> <u>Δ30,000,000원</u> = Δ30,000천원
	증감사유	
	○ 시민보고서 미제작(시민보고서는 행복지표에 근거해 시민행복 실태조사의 결과를 바탕으로 발간되는 보고서이나, 시민행복 실태조사 및 전략과제 수립 학술용역 결과(21.11.)와 내용상 중복되어 제작 불필요)	
공공운영비	○ 행복실현 지방정부협의회 연회비 7,000,000원*1회 = 7,000천원	
행사운영비	○ 행복정책 심포지엄 50,000,000원*1회 = 50,000천원	
연구용역비	○ 시민행복 실태조사 및 행복과제 수립 학술 용역 130,000,000원 = 130,000천원	
자치단체경상보조금	○ 자치구 시민행복 사업 지원 200,000,000원 = 200,000천원	

**< “선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리” 소 요 예 산 >**

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	(x-) 44,950	(x-) 61,000	(x-) Δ16,050
사무관리비	(x-) 34,950	(x-) 51,000	(x-) Δ16,050
시책추진업무추진비	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) 0

**< “선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리” 세부 산출 내역 >**

과목구분	2021년 예산	2021년 추경예산 증감내역
사무관리비	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 갈등진단 및 대응계획 컨설팅 = 5,000천원</li> <li>- 사전 검토수당 50,000원*14명*2회 = 1,400천원</li> <li>- 참석수당 150,000원*10명*2회 = 3,000천원</li> <li>- 회의자료 제본 및 회의운영 경비 등 300,000원*2회 = 600천원</li> <li><b>○ 갈등관리 백서발간</b> <b>= 16,050천원</b></li> <li>- 인쇄비 3,000원*1,000부 = 3,000천원</li> <li>- 편집기획비 13,050,000원*1식 = 13,050천원</li> <li>○ 갈등관리 매뉴얼 발간 = 16,050천원</li> <li>- 인쇄비 3,000원*1,000부 = 3,000천원</li> <li>- 편집기획비 13,050,000원*1식 = 13,050천원</li> <li>○ 공공갈등 인식조사 실시 = 13,900천원</li> <li>- 설문조사 및 전산처리비 13,000,000원*1식 = 13,000천원</li> <li>- 일반운영비 등 900,000원*1식 = 900천원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>○ 갈등관리 백서발간 미추진</b> <b>△ 16,050천원</b></li> </ul>
	증감사유	
	기존 매뉴얼 제작 사업과 중복되는 백서 제작 사업을 미추진	
	시책추진업무추진비	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 갈등진단 및 조정 시책업무추진비 = 10,000천원</li> </ul>

- 시민협력국은 “서울시민 행복증진”사업의 시민보고서에 대하여 행복 지표에 근거해 시민행복 실태조사의 결과를 바탕으로 발간되는 보고서로, 시민행복 실태조사 및 전략과제 수립 학술용역 결과와 내용상 중복되어 제작이 불필요하다고 밝히고 있으며,
  - “선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리”사업의 ‘갈등관리 백서’는 기존의 ‘갈등관리 매뉴얼’과 중복되는 점을 감안하여 백서 제작 사업을 미추진한다고 밝히고 있음.
  
- 이는 중복된 사업예산을 편성함에 따라 불용이 예상되는 금액을 감액하는 것으로, 당초 예산 편성시 사업 중복성 검증 미흡 및 사업의 구체적인 목표설정 부실에 기인한다고 할 수 있는바, 향후 이러한 예산 편성 형태가 재발되지 않도록 만전을 기해야 할 것으로 사료됨.
  
- 한편, “서울시민 행복증진”사업의 ‘시민보고서’는 시민들이 주거와 생활, 건강과 보건, 교육 및 교통, 문화 등 여러 생활지표를 통해 서울에서의 생활상을 파악하고 시정 방향을 보여주는 설명서로 서울시 홈페이지를 통해 찾아볼 수 있으나, 이러한 접근이 어려운 노약자 등의 시민들을 위해 최소한의 책자를 발간하여 자치구 주민 센터에 일부 배포하는 등 코로나19로 인한 상황을 반영한 새로운 대안 마련을 위한 검토가 요망된다고 하겠음.

## 〈 “서울시민 행복증진”사업의 ‘시민보고서’ 목차 〉

<p><b>차례</b></p> <p>발간사 ... 2 서울시 10대 생활지표 ... 6</p> <p><b>주거와 생활</b></p> <p>01 주택 점유 형태 ... 010 02 생애 최초 주택 마련 소요 연수 ... 012 03 공공임대주택 비율 ... 014 04 장기전세주택 거주세대 수 ... 016 05 연도별 최저생계비 ... 018 06 국민기초생활보장 수급자율 ... 020 07 거주지역 주거환경 만족도 ... 022 08 통근과 통학 소요시간 ... 024 09 서울 계속 거주 의향 ... 026</p> <p><b>가족과 가정</b></p> <p>10 평균 가구원 수 ... 030 11 평균 초혼연령 ... 032 12 가사노동 분담 정도 ... 034 13 개인 삶의 만족도 ... 036 14 가정생활 만족도 ... 038 15 가족생활 가치관 ... 040 16 상담시설 이용 청소년 수 ... 042 17 저소득 한부모가족 지원 세대 수 ... 044 18 독거어르신 비율 ... 046 19 다문화 사회에 대한 인식 ... 048</p>	<p><b>건강과 보건</b></p> <p>20 활명료 근로시간 ... 052 21 기대수명 ... 054 22 규칙적 운동 비율 ... 056 23 양호한 주관적 건강수준 인지를 ... 058 24 장기 건강검진 수검률 ... 060 25 성인 비만율 ... 062 26 성인 흡연율 ... 064 27 성인 월간 음주율 ... 066 28 어르신 의료복지시설 보급률 ... 068 29 인구 10만 명당 의료기관 수 ... 070</p> <p><b>경제생활</b></p> <p>30 1인당 소득 ... 074 31 가구부채 및 부채유형 ... 076 32 지역내총생산(GRDP) ... 078 33 실업률 ... 080 34 고용률 ... 082 35 직업 만족도 ... 084 36 여성 경제활동 참가율 ... 086 37 창업기업의 5년 생존율 ... 088 38 서울시 일자리 창출 수 ... 090 39 어르신 공공일자리 수 ... 092 40 공공분야 장애인 일자리 수 ... 094 41 협동조합 수 ... 096 42 마을기업 수 ... 098</p>	<p><b>교육과 보육</b></p> <p>43 거주지역 교육환경 만족도 ... 102 44 교원 1인당 학생 수 ... 104 45 학생 1인당 사교육비 ... 106 46 국공립 어린이집 확충 수 ... 108 47 어린이집 만족도 ... 110 48 공공도서관 수 ... 112 49 저소득 가정 학생 장학금 지원 수 ... 114</p> <p><b>안전과 교통</b></p> <p>50 시민이 느끼는 도시 위험도 ... 118 51 5대 범죄 발생 건수 ... 120 52 교통사고 인명 피해 수 ... 122 53 여상인상국가 서비스 등록자 수 ... 124 54 재난 현장 탐침시간 목표제 달성률 ... 126 55 지역안전자수 ... 128 56 대중교통 이용 만족도 ... 130 57 중앙버스전용차로 확충 현황 ... 132 58 저상버스 도입 대수 ... 134 59 자전거도로 설치 현황 ... 136 60 자동차 전용도로 모퉁이를 발생 건수 ... 138</p> <p><b>문화와 관광</b></p> <p>61 문화/예술/스포츠 관람 횟수 ... 142 62 문화여가 지출 비용 ... 144 63 시민 1인당 공공체육시설 면적 ... 146 64 거주지역 문화환경 만족도 ... 148 65 서울 방문 외국인 관광객 수 ... 150 66 외래 관광객 재방문 의향 ... 152 67 한양도성 탐방로 정비 길이 ... 154</p>	<p><b>자연과 생활</b></p> <p>68 환경 소음도 ... 158 69 초미세먼지 농도 ... 160 70 한강수계 수질오염도 ... 162 71 1인 1일 수돗물·전력 사용량 ... 164 72 생활폐기물 발생량 ... 166 73 온실가스(CO<sub>2</sub>) 배출량 ... 168 74 신재생에너지 생산량 ... 170</p> <p><b>인구·거주연수</b></p> <p>75 인구 규모 ... 174 76 출산율 ... 176 77 노년부양비 및 노령화지수 ... 178 78 장애인 현황 ... 180 79 장애인 편의시설 설치율 ... 182 80 서울시 공무원 1인당 주민 수 ... 184 81 소방공무원 및 경찰공무원 1인당 주민 수 ... 186 82 서울시 청렴도 측정 결과 ... 188 83 시민 1인당 서울시 채무 부담액 ... 190 84 서울시 전체 예산 대비 사회복지예산 비율 ... 192 85 마을번호사·마을사무사 무료상담 건수 ... 194 86 120다산콜 이용 시민 만족도 ... 196 87 서울시민의 자원봉사 참여율 ... 198 88 찾아가는 복지콜센터 방문자 수 ... 200</p> <p><b>부록</b></p> <p>희망서울 생활지표, 이것이 궁금해요 ... 202 은·오프라인에서 확인하는 희망서울 생활지표 ... 204</p> <p style="font-size: small;">*※ : 서울서베이통계청 출처</p>
---	---	--	---

### 라. 토론회, 대면회의, 워크숍 감액편성

○ 시민협력국에서는 코로나19 확산 방지를 위해

- “시민숙의예산 운영”사업 ‘사무관리비’ 중 ‘숙의예산시민회 운영(3천만원)’, ‘회의장 사용료(2천3백만원)’, ‘숙의과정 모니터링단 운영 등(4천8백만원)’과 ‘행사운영비’ 중 ‘토론회 및 공론, 기타 워크숍 등 운영(3천2백만원)’,
- “시민참여예산 운영”사업 ‘사무관리비’ 중 ‘민관예산협의회 운영(4천만원)’,

- “갈등관리 거버넌스 강화”사업 ‘사무관리비’ 중 ‘지역사회 신뢰회복 위한 갈등조정 협력(2천만원)’ 등의 예산을 감액 조정하고자 하고 있음.

〈 토론회, 대면회의 등 관련 추가경정 세출예산 편성 내역 〉

과목구분		2021년 본예산	2021년 추경예산(안)
시민숙의 예산 운영	사무관리비	숙의예산시민회 운영 78,204,000원 = 78,204천원	숙의예산시민회 운영 48,204,000원 = 48,204천원
		회의장 사용료 26,000,000원 = 26,000천원	회의장 사용료 3,000,000원 = 3,000천원
		숙의과정 모니터링단 운영 등 73,316,000원 = 73,316천원	숙의과정 모니터링단 운영 등 25,316,000원 = 25,316천원
	행사운영비	토론회 및 공론, 기타 워크숍 등 운영 32,570,000원 = 32,570천원	토론회 및 공론, 기타 워크숍 등 운영 0원 = 0천원
시민참여 예산 운영	사무관리비	민관예산협의회 운영 104,920,000원 = 104,920천원	민관예산협의회 운영 64,920,000원 = 64,920천원
갈등관리 거버넌스 강화	사무관리비	지역사회 신뢰회복 위한 갈등조정 협력 = 20,000천원	지역사회 신뢰회복 위한 갈등조정 협력 미추진 △ 20,000천원

### 〈 “시민숙의예산 운영” 소 요 예 산 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	(x-) 872,846	(x-) 1,052,846	(x-) Δ180,000
사무관리비	(x-) 551,776	(x-) 686,776	(x-) Δ135,000
행사운영비	(x-) 277,570	(x-) 322,570	(x-) Δ45,000
시책추진업무추진비	(x-) 10,000	(x-) 10,000	(x-) 0
특정업무경비	(x-) 33,500	(x-) 33,500	(x-) 0

### 〈 “시민숙의예산 운영” 세부 산출 내역 〉

과목구분	2021년 본예산	2021년 추경예산 증감내역
사무관리비	○ 지원협의회 운영 18,606,000원 = 18,606천원	
	○ 서울민주주의위원회 숙의예산분과 운영 12,000,000원 = 12,000천원	
	○ 숙의예산시민회 사전학습 53,000,000원 = 53,000천원	
	○ 국제컨퍼런스 추진 등 5,000,000원 = 5,000천원	
	○ <u>숙의예산시민회 운영</u> <u>78,204,000원</u> = 78,204천원	○ <u>숙의예산시민회 운영</u> <u>48,204,000원</u> = 48,204천원
	○ <u>회의장 사용료</u> <u>26,000,000원</u> = 26,000천원	○ <u>회의장 사용료</u> <u>3,000,000원</u> = 3,000천원
○ <u>숙의과정 모니터링단 운영 등</u> <u>73,316,000원</u> = 73,316천원	○ <u>숙의과정 모니터링단 운영 등</u> <u>25,316,000원</u> = 25,316천원	

과목구분	2021년 본예산	2021년 추경예산 증감내역
	○ <u>온시민예산광장 운영</u> 420,650,000원 = 420,650천원	○ <u>온시민예산광장 운영</u> 386,650,000원 = 386,650천원
	증감사유	
	-코로나19 확산 방지를 위해 대면회의를 축소(8회→4회)하여 △30,000천원 감추경 -회의장 사용료를 화상회의 플랫폼 사용료로 전환 △23,000천원 -대면회의 축소로 모니터링 횟수 축소(16회→6회) △48,000천원 -온시민예산광장 낙찰차액 △34,000천원	
행사운영비	○ <u>국제컨퍼런스 개최</u> 290,000,000원 = 290,000천원 ○ <u>토론회 및 공론, 기타 워크숍 등 운영</u> 32,570,000원 = 32,570천원	○ <u>국제컨퍼런스 개최</u> 277,570,000원 = 277,570천원 ○ <u>토론회 및 공론, 기타 워크숍 등 운영</u> 0원 = 0천원
	증감사유	
	국제컨퍼런스 개최 낙찰차액 및 코로나19 확산 방지를 위한 워크숍 등 행사 취소로 △45,000천원 감추경	

### 〈 “시민참여예산 운영” 소 요 예 산 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	(x-) 486,970	(x-) 526,970	(x-) △40,000
사무관리비	(x-) 201,970	(x-) 241,970	(x-) △40,000
공공운영비	(x-) 154,000	(x-) 154,000	(x-) 0
행사운영비	(x-) 130,000	(x-) 130,000	(x-) 0
기타보상금	(x-) 1,000	(x-) 1,000	(x-) 0

〈 “시민참여예산 운영” 세부 산출 내역 〉

과목구분	2021년 본예산	2021년 추경예산 증감내역
사무관리비	○ 시민참여예산 홍보 및 시민의견수렴 55,000,000원 = 55,000천원	
	○ 2020 백서발간 20,000,000원 = 20,000천원	
	○ 기능분과 운영 49,750,000원 = 49,750천원	
	○ 컨설팅 운영 12,300,000원 = 12,300천원	
	<b>○ 민관예산협의회 운영 104,920,000원 = 104,920천원</b>	<b>○ 민관예산협의회 운영 64,920,000원 = 64,920천원</b>
증감사유		
코로나19 확산 방지를 위한 민관협의회 대면회의 축소(7회→4회)에 따른 감추경 △40,000천원		

〈 “갈등관리 거버넌스 강화” 소 요 예 산 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	(x-) 137,641	(x-) 177,641	(x-) △40,000
사무관리비	(x-) 27,641	(x-) 47,641	(x-) △20,000
행사운영비	(x-) 100,000	(x-) 100,000	(x-) 0
자치단체경상보조금	(x-) 10,000	(x-) 30,000	(x-) △20,000

〈 “갈등관리 거버넌스 강화” 세부 산출 내역 〉

과목구분	2021년 예산	2021년 추경예산 증감내역
사무관리비	○ 현안토론 학술회의 = 9,600천원	
	- 사회자수당 150,000원*1명*3회 = 450천원	
	- 발표자수당 150,000원*2명*3회 = 900천원	
	- 토론자수당 150,000원*4명*3회 = 1,800천원	
	- 워크숍 150,000원*2명*3회 = 900천원	
	- 인쇄비(자료집, 대관료 등) 1,500,000원*3회 = 4,500천원	
	- 소모성 물품구입 350,000원*3회 = 1,050천원	
	○ 서울갈등포럼 추진단 운영 = 9,000천원	
	- 회의참석수당지급 150,000원*7명*8회 = 8,400천원	
	- 회의 운영경비 75,000원*8회 = 600천원	
	○ 갈등관리심의위원회 개최 = 9,041천원	
	- 참석수당 150,000원*12인*4회 = 7,200천원	
	- 검토수당 50,000원*12인*2회 = 1,200천원	
	- 소모성 물품구입 160,250원*4회 = 641천원	
	○ <u>지역사회 신뢰회복 위한 갈등조정 협력</u> = 20,000천원	○ <u>지역사회 신뢰회복 위한 갈등조정 협력</u> <u>미추진</u>
- 네트워크 운영 = 10,000천원	△ 20,000천원	
▷ 회의참석수당 150,000원*12인*3회 = 5,400천원		
▷ 사례발표 토론 4,600,000원*1식 = 4,600천원		
- 지역사회 갈등조사 및 조정 = 10,000천원		
▷ 조정전문가 수당(보조) 80,000원*12인*5회 = 4,800천원		
▷ 조정 전문가 수당(2급) 225,000원*4인*5회 = 4,500천원		
▷ 조정활동 기타경비 140,000원*5회 = 700천원		
증감사유		
코로나19 확산으로 인하여 주민조정 역량강화(실무실습) 운영 어려움		

- 시민협력국은 ‘숙의예산시민회의’를 당초 8회에서 4회로, ‘민관예산 협의회’는 당초 7회에서 4회로 대면회의를 축소운영 할 계획에 있는 바, 코로나 팬데믹 지속으로 하반기 회의 운영이 가능한지 여부와 미운영에 따른 추가감액 여지는 없는지에 대해서도 살펴보아야 할 것으로 사료됨.
- 또한, 이번 예산 조정에서 보듯이 시민협력국에는 토론회, 워크숍 등 행사성 사업이 과도하게 많은 것은 아닌지에 대한 면밀한 검토와 함께, 코로나19로 인한 사회적 거리두기가 계속되고 있는 점을 감안하여 기존의 대면회의 및 토론회를 새로운 방식으로 전환하는 방안 등에 대한 검토가 요망된다고 하겠음.
- 한편, “시민숙의예산 운영”사업에서는 ‘온시민예산광장(3천4백만원)’, ‘국제 컨퍼런스 개최(1천2백만원)’ 사업 등에서 낙찰차액이 발생하였는바,
  - 시민협력국에 편성된 사업예산 중 낙찰차액 발생 가능 사업에 대한 세심한 검토를 통해 추가적인 예산 감액 노력이 요망된다고 하겠음.

**< 낙찰차액 관련 추가경정 세출예산 편성 내역 >**

과목구분		2021년 본예산	2021년 추경예산(안)
시민숙의예산 운영	사무관리비	온시민예산광장 운영 420,650,000원 = 420,650천원	온시민예산광장 운영 386,650,000원 = 386,650천원
	행사운영비	국제컨퍼런스 개최 290,000,000원 = 290,000천원	국제컨퍼런스 개최 277,570,000원 = 277,570천원

## 마. 사회혁신 생태계 조성 및 지원

- 동 사업은 창의적인 제안 및 사업수행 등으로 시정발전에 기여한 시민·공무원 등에 포상하고 우수사례를 확산시키기 위한 사업으로, 금번 추가경정예산에서는 「서울특별시 서울창의상 운영조례」 개정(2021.7.20.)에 따라 총 9천 8백만원(기타보상금 △1천만원, 포상금 △8천8백만원)을 감액 조정 하려는 것임.

### 〈 소 요 예 산 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	(x-) 437,436	(x-) 560,436	(x-) △123,000
기간제근로자등보수	(x-) 14,746	(x-) 14,746	(x-) 0
사무관리비	(x-) 124,500	(x-) 124,500	(x-) 0
공공운영비	(x-) 139,490	(x-) 139,490	(x-) 0
국외업무여비	(x-) 0	(x-) 25,000	(x-) △25,000
시책추진업무추진비	(x-) 20,500	(x-) 20,500	(x-) 0
특정업무경비	(x-) 31,200	(x-) 31,200	(x-) 0
기타보상금	(x-) 29,000	(x-) 39,000	(x-) △10,000
포상금	(x-) 78,000	(x-) 166,000	(x-) △88,000

**< 세부 산출 내역 >**

과목구분	2021년 예산	2021년 추경예산 증감내역
기타보상금	○ <u>서울창의상(시민) 포상</u> = 39,000천원	○ <u>창의대상 폐지</u> = Δ10,000천원
	- 창의제안부문(시민) = 29,000천원	
	- 창의대상부문(시민) = 10,000천원	
	증감사유	
	서울창의상 조례 개정에 따른 서울창의대상(시민) 부문 폐지에 따른 불용예산액 감액	
포상금	○ <u>서울창의상(공무원) 포상</u> = 166,000천원	○ <u>창의대상, 상생협력, 지식경영 폐지</u> = Δ88,000천원
	- 창의제안부문(공무원) = 26,000천원	
	- 제안실행부문 = 26,000천원	
	- 혁신시책부문 = 26,000천원	
	- 상생협력부문 = 26,000천원	
	- 지식경영부문(학습동아리) = 26,000천원	
	- 지식경영부문(시정연구논문) = 13,000천원	
	- 지식경영부문(공무원 직접수행학술용역) = 13,000천원	
	- 창의대상부문(공무원) = 10,000천원	
	증감사유	
서울창의상 조례 개정에 따른 서울창의대상(공무원), 상생협력, 지식경영 부문 폐지에 따른 불용예산액 감액		

**〈 「서울특별시 서울창의상 운영 조례」 〉**

개 정 전					현 행						
[별표]서울창의상 포상금(제13조 제2항 관련) (단위 : 천원)					[별표]서울창의상 포상금(제13조 제2항 관련) (단위 : 천원)						
수상대상	부문별	포 상 금			수상대상	부문별	포 상 금				
		최우수	우 수	장 려			최우수	우 수	장 려		
시 민	창의제안	5,000	3,000	2,000	시 민	창의제안	3,000	2,000	1,000		
	지식경영 (시정연구논문)	5,000	3,000	2,000		<삭제>	-	-	-		
	서울창의 대 상	10,000				<삭제>	-				
	예산절감	서울특별시 예산성과금 운영규칙에 의거하여 지급				<삭제>	-				
시·자치구 공무원 투자출연기관 직원	창의제안	3,000	2,000	1,000	시·자치구 공무원	창의제안	3,000	2,000	1,000		
	제안실행	3,000	2,000	1,000		제안실행	3,000	2,000	1,000		
	혁신시책	5,000	3,000	2,000		혁신시책	3,000	2,000	1,000		
	상생협력	5,000	3,000	2,000		<삭제>	-	-	-		
	지식 경영	학 습 동아리	3,000	2,000		1,000	<삭 제>	<삭제>	-	-	-
		시정연구 논문	3,000	2,000		1,000		<삭제>	-	-	-
		공무원직접 수행학술 용역						<삭제>	-	-	-
	서울창의 대 상	10,000				<삭제>	-				
시 공무원	예산절감	서울특별시 예산성과금 운영규칙에 의거하여 지급			<삭제>	<삭제>	<삭제>				

※ 포상금은 위 표에서 정한 부문별 포상금의 범위 안에서 지급함.  
 ※ 제2조 2호의 "채택제안"의 경우 200,000원 범위 안에서 지급할 수 있음.

※ 포상금은 위 표에서 정한 부문별 포상금의 범위 안에서 지급함.  
 <삭제>

- 행정안전부 「2021년도 지방자치단체 예산편성 운영기준 및 기금운영계획 수립기준」에서, 추가경정예산은 예산 성립 후 사업계획의 변경·취소·중지 등의 사유로 당초 계획했던 사업의 추진이 불가능할 때에는 추가경정 예산을 통해 삭감하여 더 유용한 사업에 투자할 수 있도록 하여야 한다고 권고하고 있으므로, 조례 개정에 따라 폐지된 부문에 불용이 예상 되는 부분을 감액 조정하는 금번 추가경정예산은 의미가 있다고 하겠음.
- 다만, 동 사업의 예산집행현황을 살펴보면, 코로나19에 따라 사업 추진이 어려웠던 상황을 감안하더라도 현재 71.8%의 불용률을 나타내고 있고, 동 사업의 최근 3년간 집행실적을 살펴보다라도 매년 지속적인 불용액이 발생하고 있는바, 추가적인 예산 감액조정 필요성에 대한 점검과 함께 당해 사업에 대한 철저한 관리를 바탕으로 적극적인 예산 집행을 위한 노력이 요망된다고 하겠음.

〈 “사회혁신 생태계 조성 및 지원”사업 예산집행현황 (2021.7.31.기준) 〉

(단위: 천원)

세부사업명	예산과목	2021회계연도					
		예산액	지출원인 행위액	지출액	집행잔액	불용률	비고
사회혁신 생태계 조성 및 지원	소계	600,036	208,967	169,367	430,669	71.8%	
	기간제근로자등 보수	14,746	4,516	4,516	10,230	69.4%	
	사무관리비	124,500	4,500	4,500	120,000	96.4%	
	공공운영비	179,090	171,600	132,000	47,090	26.3%	

	국외업무여비	25,000	-	-	25,000	100.0%	감추경대상항목
	시책추진업무 추진비	20,500	8,544	8,544	11,956	58.3%	
	특정업무경비	31,200	19,807	19,807	11,393	36.5%	
	기타보상금	39,000	-	-	39,000	100.0%	감추경대상항목
	포상금	166,000	-	-	166,000	100.0%	감추경대상항목

**〈 최근 3년 “사회혁신 생태계 조성 및 지원”사업 결산 및 집행현황 〉**

(2021년 07월 31일 기준)

(단위 : 천원)

연도	최종예산	전년이월	예산변경	예산현액	집행액	차년이월	집행잔액
2018	(x-) 1,005,893	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 1,005,893	(x-) 898,625	(x-) 0	(x-) 107,268
2019	(x-) 1,256,490	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 1,256,490	(x-) 1,124,258	(x-) 0	(x-) 132,232
2020	(x-) 790,690	(x-) 0	(x-) 470	(x-) 791,160	(x-) 669,421	(x-) 39,600	(x-) 82,139
2021	(x-) 560,436	(x-) 39,600	(x-) 0	(x-) 600,036	(x-) 172,990	(x-) 0	(x-) 427,046

## 바. 비영리민간단체 공익활동 등 지원

- 동 사업은 비영리민간단체의 공익활동을 지원함으로써 민간단체 역량강화 및 시민사회 성장에 기여하기 위한 사업으로, 금번 추가경정예산에서는 선정 단체 중 사업포기 단체의 발생으로 인한 교부금 잔액인 1천 8백만원(민간경상사업보조)을 감액 조정하려는 것임.

### 〈 소 요 예 산 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	(x-) 2,111,000	(x-) 2,129,500	(x-) △18,500
사무관리비	(x-) 129,500	(x-) 129,500	(x-) 0
민간경상사업보조	(x-) 1,981,500	(x-) 2,000,000	(x-) △18,500

### 〈 세부 산출 내역 〉

과목구분	2021년 예산	2021년 추경예산 증감내역
민간경상사업보조	○ 비영리민간단체 공익활동 지원사업 2,000,000,000원 = 2,000,000천원	○ 비영리민간단체 공익활동 지원사업 1개 포기단체 발생 △18,500,000원
	증감사유	
	사업포기 단체 발생으로 교부금 잔액 발생	

## 〈 사업 개요 〉

### □ 사업내용

- 사업기간 : 2021년 1월~12월
- 지원대상 : 서울특별시에 사무소를 두고 「비영리민간단체 지원법」에 따라 서울특별시 또는 중앙행정기관에 등록한 비영리민간단체
- 사업수행주체 : 비영리민간단체
- 추진 방법
  - 매년 초 당해년도 지원사업 추진계획 수립 후 공고 및 접수(1월)
  - 공익사업선정위원회 선정회의 개최 및 선정 심사(2월)
  - 선정단체 확정 및 발표(3월 초)
  - 선정단체 대상 집행지침 교육(3월)
  - 선정단체 대상 사업실행계획 수립 컨설팅 및 약정 체결(3월)
  - 단체별 사업수행(4월 초~11월)
  - 집행지침 방문교육(5월~7월)
  - 현장방문 중간평가(7월)
  - 미흡단체 대상 현장점검(8월)
  - 최종평가 및 종합평가(12월)
  - 사업비 정산(12월~1월)
- 사업의 주요내용 : 매년 수요조사를 거쳐 공모사업의 세부 유형을 결정하여 각 사업 유형별로 지원 접수
  - 아동청소년 지원, 시민의식 개선, 북한이탈주민 지원, 환경보전, NPO활동 지원 등

### □ 2021년도 추진일정

(단위 : 천원)

사업추진절차	추진기간	예산집행계획	추진세부내용
계		2,111,000	
사업 공모 공고 및 신청 접수	2020.12~2021.01	10,000	21년 사업계획 수립 및 사업유형 확정, 사업설명회 개최 및 공모 공고
사업 선정 심사	2021.01~2021.02	36,000	공익사업선정위원회 회의 및 재택심사, 분과회의를 통한 20년도 지원사업 선정
선정단체 집행지침 교육	2021.03~2021.07	5,000	선정단체 대상 지원사업 집행지침 및 방문교육 실시
컨설팅 및 약정체결	2021.03~2021.04	5,000	지원사업 선정단체를 대상으로 사업실행계획 수립 컨설팅 및 선정단체 약정체결 진행
보조금 교부	2021.04~2021.08	1,981,500	약정체결 단체 대상 보조금 교부
보조금 정산 용역 계약 및 평가 실시	2021.01~2021.12	73,500	선정단체 대상 중간평가, 종합평가, 워크숍 개최 및 사업비 정산 실시

- 당초 예산 설계와 달리 예산의 불용이 예상될 경우에는 감추경 등 예산을 보다 효율적으로 운용하기 위한 적극적인 노력이 요망된다는 점에서는 의미가 있다고 하겠으나,
  - 최근 5년간 공익활동 지원사업 현황을 살펴보면, 사업 선정 단체수는 매년 줄어드는 반면 사업 중도포기 단체는 꾸준히 발생하고 있고, 동 사업과 관련하여 집행잔액이 지속적으로 발생하고 있는 실정을 감안해볼때, 시민협력국은 사업계획 수립시 각종 사업추진 절차 및 세부 계획내용에 대한 면밀한 검토를 거친 후 예산이 편성되도록 하는 노력이 요구된다고 하겠음.

**< 최근 5년간 공익활동 지원사업 신청 및 지원 현황 >**

지원연도	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
신청 단체수	434개	490개	476	435	418
전년대비 증가수	92개	56개	▽14개	▽41개	▽17개
전년대비 증가율	26.9%	12.9%	▽2.9%	▽8.6%	▽3.9%
신청금액	9,899백만원	10,929백만원	10,552백만원	9,717백만원	9,350백만원
전년대비 증가액	2,061백만원	1,030백만원	▽377백만원	▽835백만원	▽367백만원
전년대비 증가율	26.3%	10.4%	▽3.4%	▽7.9%	▽3.8%
선정 단체수	158개	151개	159개	164개	135개
사업 중도포기 단체	4개	3개	2개	14개	
선정 비율	36.4%	30.8%	33.4%	37.7%	32.3%
단체당 (평균)지원액	13,924천원	14,503천원	14,138천원	13,726천원	14,674천원
예산액 (민간경상보조)	2,200백만원	2,200백만원	2,260백만원	2,260백만원	2,000백만원
실제 지원액	2,200백만원	2,190백만원	2,248백만원	2,251백만원	1,981백만원

- 또한, 동 사업의 최근 3년간 집행실적을 살펴보면, 매년 불용액이 발생하고 있으며 2020회계연도 결산기준 불용액은 1억 9천만원 (8.2%)에 달하는바, 추가적인 감액 조정 필요성에 대한 면밀한 검토가 요망된다고 하겠음.

**〈 최근 3년 “비영리민간단체 공익활동 등 지원” 결산 및 집행현황 〉**

(2021년 07월 31일 기준)

(단위 : 천원)

연도	최종예산	전년이월	예산변경	예산현액	집행액	차년이월	집행잔액
2018	(x-) 2,295,300	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 2,295,300	(x-) 2,265,835	(x-) 0	(x-) 29,465
2019	(x-) 2,397,300	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 2,397,300	(x-) 2,347,248	(x-) 16,000	(x-) 34,052
2020	(x-) 2,400,000	(x-) 16,000	(x-) 0	(x-) 2,416,000	(x-) 2,196,483	(x-) 22,000	(x-) 197,517
2021	(x-) 2,129,500	(x-) 22,000	(x-) 0	(x-) 2,151,500	(x-) 1,471,300	(x-) 0	(x-) 680,200

**사. 갈등관리 거버넌스 강화**

- 동 사업은 공공갈등으로 야기되는 이웃간 분쟁·갈등을 지역사회의 자발적 화해역량강화를 통해 해결하도록 하기 위한 사업으로, 금번 추경에서는 ‘주민조정가 양성교육’에 대한 자치구 공모 실시 결과 2개 자치구가 미달되어 잔액(자치단체경상보조금, 2천만원)이 발생됨에 따라 이를 감액 조정하려는 것임.

### 〈 소 요 예 산 〉

(단위 : 천원)

구 분	추경예산(안) (A)	기정예산 (B)	증감 (A-B)
계	(x-) 137,641	(x-) 177,641	(x-) Δ40,000
사무관리비	(x-) 27,641	(x-) 47,641	(x-) Δ20,000
행사운영비	(x-) 100,000	(x-) 100,000	(x-) 0
자치단체경상보조금	(x-) 10,000	(x-) 30,000	(x-) Δ20,000

### 〈 세부 산출 내역 〉

과목구분	2021년 예산	2021년 추경예산 증감내역
자치단체경상보조금	○ 주민조정가 양성교육 10,000,000원*3개소 = 30,000천원	○ 주민조정가 양성교육 Δ10,000,000원*2개소 Δ 20,000천원
	증감사유	
	3개 자치구(자치구별 1천만원) 지원계획에 따라 상반기 자치구 공모 실시한 결과, 1개 자치구(강동구)만 공모 신청하여 2천만원 잔액 발생	

- 당초에는 양성교육 미참여 자치구를 우선 대상으로 하여 3개의 자치구를 선정하여 ‘주민자율조정가 양성 교육’을 추진할 계획이었으나, 상반기 자치구 공모 실시 결과 1개 자치구(강동구)만 신청함에 따라 나머지 2개 자치구에 대한 사업예산을 감액하려는 것임.

## 〈 사업 개요 〉

### □ 추진개요

- 지원대상 : 자치구(3개)
  - 2019년 양성교육 미참여 자치구 우선 대상으로 선정  
(구로, 영등포, 중구, 성북, 강북, 도봉, 중랑)
  - ※ 2019년 주민자율조정가 양성교육(시민참여예산사업)
    - 14개 시민단체, 18개 자치구와 협력하여 시민교육 309명 수료,  
20개소 소통방 조직
- 지원내용 : 주민자율조정가 양성교육(3개소x35명 내외 = 100명)
- 사업기간 : 2021.2.~12.
- 추진방법 : 자치구 공모 선정
- 사업예산 : 30백만원
- 교육내용((예시)2019년 교육(안))
  - 기본교육(16H) : 오리엔테이션, 갈등사례, 강연, 주민워크숍, 주민토크
  - 심화교육(12H) : 마음열기, 주민워크숍, 상담기법, 조정실습
  - 기타 : 주민소통공간 운영

- 이는 사전에 자치구와의 협의 및 수요 조사 등을 통한 인원 파악과 홍보 등 충분한 사전 준비가 미비했다는 것을 반증하는 것인바, 시민협력국은 향후 예산편성 단계에서부터 철저한 준비와 사업단계별 합리적인 계획수립 및 적정예산 편성으로 예산불용을 최소화하고 예산이 낭비되지 않도록 하는 주의가 요망된다고 하겠음.

## 아. 집행실적 저조 사업에 대한 검토

- 2021회계연도 시민협력국 소관의 각 사업별 예산집행현황(2021.7.31.기준)을 살펴보면, 코로나19로 인하여 원활한 사업추진이 어려웠던 상황을 감안 하더라도 현재 60%이상 미집행 되어 집행률이 저조한 다음의 사업들에 대해서는 조직 개편에 따른 집행부진이 예상되는 사업의 발굴을 통한 추가적인 예산 감액조정 필요성에 대한 점검이 요망된다고 하겠음.
- 특히, 시민참여과의 “서울시민 행복증진(행사운영비,연구용역비)”, “시민 토론회 100인 100색(행사운영비)”과 시민숙의예산과의 “시민참여예산 운영(행사운영비,기타보상금)”, 지역공동체과의 “저층주거지 정비사업(사무관리비, 민간경상사업보조)”사업, 사회협력과의 “동북권 청년혁신파크 조성사업(시설비)”,
- 갈등관리협치과의 “NPO 입주협업공간 운영(도서구입비)”, “현장 중심의 맞춤형 갈등 조정(사무관리비)”, “갈등관리 거버넌스 강화(행사운영비)”, “갈등관리 실태평가(사무관리비)”, “갈등대안 마련을 위한 참여적 의사 결정 운영(행사운영비)” 등은 예산 집행실적이 전무하고,
- “서울혁신파크 조성사업(시설비)” 등 6개 사업들도 집행실적이 저조한 바, 시민협력국은 당해 사업에 대한 철저한 점검을 통한 적극적인 예산집행 노력이 요망된다고 하겠음.

〈 시민협력국 60%이상 미집행사업 현황 (2021. 7. 31. 기준) 〉

세부사업명	통계목	예산현액 (가)	지출 원인행위액	지출액(나)	지출잔액 다=(가-나)	불용률 다/가
<b>시민참여과</b>						
서울시민 행복증진	공공운영비	7,000	7,000	7,000	0	0.0%
	행사운영비	50,000	0	0	50,000	100.0%
	연구용역비	130,000	130,000	0	130,000	100.0%
	자치단체경상보조금	200,000	125,000	125,000	75,000	37.5%
시민토론회 100인 100색	사무관리비	70,000	28,000	13,000	57,000	81.4%
	행사운영비	95,000	93,100	0	95,000	100.0%
<b>시민속의예산과</b>						
시민참여예산 운영	공공운영비	154,000	150,000	75,000	79,000	51.3%
	행사운영비	130,000	0	0	130,000	100.0%
	기타보상금	1,000	0	0	1,000	100.0%
<b>지역공동체과</b>						
저층주거지 정비사업	사무관리비	3,000	0	0	3,000	100.0%
	민간경상사업보조	97,000	0	0	97,000	100.0%
<b>사회협력과</b>						
서울혁신파크 조성사업	시설비	643,497	350,061	111,198	532,299	82.7%
동북권 청년혁신파크 조성사업	시설비	824,000	0	0	824,000	100.0%
글로벌 사회혁신 오픈캠퍼스	사무관리비	157,280	103,000	10,000	147,280	93.6%
지역 순환 경제 기반 조성	사무관리비	120,000	16,410	16,410	103,590	86.3%
	자치단체경상보조금	80,000	38,470	38,470	41,530	51.9%
<b>갈등관리협치과</b>						
민관협치 체계구축 및 활성화 지원	사무관리비	347,600	118,800	80,000	267,600	77.0%
	시책추진업무추진비	10,000	5,545	5,545	4,455	44.6%
NPO 입주협업공간 운영	사무관리비	52,936	8,687	8,687	44,249	83.6%

	공공운영비	165,616	73,146	62,546	103,070	62.2%
	도서구입비	18,700	0	0	18,700	100.0%
선제적 대응을 통한 예방적 갈등관리	시책추진업무추진비	10,000	3,717	3,717	6,283	62.8%
현장 중심의 맞춤형 갈등조정	사무관리비	123,500	0	0	123,500	100.0%
갈등관리 역량강화	사무관리비	40,140	3,504	3,504	36,636	91.3%
갈등관리 거버넌스 강화	행사운영비	100,000	95,000	0	100,000	100.0%
갈등관리 실태평가	사무관리비	28,719	0	0	28,719	100.0%
갈등대안 마련을 위한 참여적 의사결정 운영	사무관리비	34,500	2,835	2,835	31,665	91.8%
	행사운영비	187,800	185,300	0	187,800	100.0%

전문위원	김태한	입법조사관	김민정
------	-----	-------	-----